



GRUPA BUDIMEX

SPÓŁKA BUDIMEX SA

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK 2021

Niniejszy plik w formacie pdf nie jest oficjalną wersją raportu rocznego i został zamieszczony na stronie internetowej Budimex SA dla wygody inwestorów Spółki

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

SPIS TREŚCI

1	OTOCZENIE RYNKOWE	4
1.1	Ogólna charakterystyka rynku	4
1.2	Perspektywy rozwoju rynku	4
1.3	Informacja o przyjętej strategii emitenta i jego grupy kapitałowej	6
2	DZIAŁALNOŚĆ GRUPY BUDIMEX I PERSPEKTYWY ROZWOJU	7
2.1	Opis organizacji Grupy wraz ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz zmian w organizacji Grupy	7
2.2	Informacje dotyczące segmentów operacyjnych oraz oddziałów posiadanych przez Jednostkę Dominującą	8
2.3	Struktura przychodów ze sprzedaży	9
2.3.1	Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy Budimex	9
2.3.2	Struktura przychodów ze sprzedaży Budimex SA	11
2.4	Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku niemieckim	12
2.5	Perspektywy rozwoju działalności Grupy Budimex i Budimex SA w okresie najbliższego roku	12
2.6	Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	13
2.7	Czynniki ryzyka	13
2.8	Zmiana źródeł zaopatrzenia	14
3	SYTUACJA FINANSOWA	14
3.1	Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych	14
3.1.1	Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Budimex	14
3.1.2	Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Budimex SA	17
3.2	Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	20
3.2.1	Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych Grupy Budimex	20
3.2.2	Sprawozdanie z przepływów pieniężnych Budimex SA	21
3.3	Zarządzanie zasobami finansowymi	21
3.3.1	Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy Budimex	21
3.3.2	Zarządzanie zasobami finansowymi Budimex SA	22
3.4	Zobowiązania i należności warunkowe Grupy Budimex	24
3.5	Objaśnienie różnic pomiędzy osiągniętymi i prognozowanymi wynikami finansowymi Grupy Budimex	24
3.6	Wykorzystanie wpływów z emisji papierów wartościowych	24
4	ZNACZĄCE UMOWY	24
4.1	Umowy ubezpieczenia zawarte dla spółek Grupy Budimex	24
4.2	Umowy o współpracy i kooperacji obowiązujące w roku 2021	25
4.3	Transakcje z podmiotami powiązanymi	25
4.4	Zaciągnięte kredyty i pożyczki	26
4.5	Główne lokaty kapitałowe i inwestycje kapitałowe dokonane w 2021 roku	27
4.6	Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym	27
5	INFORMACJE POZOSTAŁE	27
5.1	Informacje o stanie posiadania akcji Jednostki Dominującej oraz akcji/udziałów w jednostkach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę Dominującą	27
5.2	Informacje o nabyciu akcji własnych	27
5.3	Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	28
5.4	Informacje o znanych Spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy	28
5.5	Informacja o podmiocie pełniącym funkcję biegłego rewidenta	28
5.6	Informacja o prowadzonej działalności charytatywnej i sponsoringowej	28
5.7	Postępowania sądowe	29
5.8	Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	30
5.9	Informacja o zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających lub nadzorujących	30
6	OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO	30
6.1	Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Budimex SA oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny	30
6.2	Polityka compliance	32
6.3	Polityka różnorodności	32
6.4	Opis podstawowych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych Budimeksu SA i Grupy Budimex	33
6.5	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji	34
6.6	Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne	34
6.7	Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu	34
6.8	Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Budimex SA	35

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

6.9	Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawa do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji	35
6.10	Opis zasad zmiany statutu lub umowy Budimex SA.....	35
6.11	Opis sposobu działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadniczych uprawnień oraz praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania	35
6.12	Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę oraz ich komitetów	36
6.13	Polityka wynagrodzeń dotycząca członków Rady Nadzorczej, Zarządu oraz kluczowych menedżerów Budimex SA.....	41
7	SPRAWOZDANIE NA TEMAT INFORMACJI NIEFINANSOWYCH	43
8	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	43

1 OTOCZENIE RYNKOWE

1.1 Ogólna charakterystyka rynku

Po spadku produktu krajowego brutto (PKB) w roku 2020, w roku 2021 odnotowano dynamikę dodatnią. Według wstępnych szacunków Głównego Urzędu Statystycznego (GUS) wzrost produktu krajowego brutto w 2021 roku w cenach stałych roku poprzedniego wyniósł 5,7% rok do roku, podczas gdy w 2020 roku nastąpił spadek PKB na poziomie 2,5%. Jedynym kwartałem roku 2021, w którym zanotowano spadek produktu krajowego brutto był pierwszy kwartał, kiedy to dynamika spadku osiągnęła 1,1%. Wzrost produktu krajowego brutto był szczególnie zauważalny w drugim i czwartym kwartale 2021 roku, kiedy to gospodarka Polski urosła odpowiednio o 10,9% i 7,7%. Nakłady brutto na środki trwałe wzrosły w roku 2021 o 8,0%, w porównaniu ze spadkiem o 9,0% w roku 2020, natomiast stopa inwestycji w roku 2021, rozumiana jako relacja nakładów brutto do produktu krajowego brutto w cenach bieżących, wyniosła 16,6%, podobnie jak w roku 2020. Wartość dodana brutto w budownictwie w 2021 roku w porównaniu z rokiem 2020 wzrosła o 1,2%, w poprzednim okresie spadek wyniósł 4,6%. Średnioroczny wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych w roku 2021 osiągnął wartość 5,1% w porównaniu do 3,4% w roku 2020. Na wzrost inflacji w ujęciu rocznym wpłynęło przyspieszenie wzrostu cen w trzecim i czwartym kwartale roku 2021. W grudniu 2021 roku wskaźnik inflacji konsumenckiej osiągnął wartość równą 8,6%, o 6,2 punktu procentowego więcej niż w grudniu roku poprzedniego. Stopa bezrobocia w Polsce w 2021 roku zanotowała spadek o 0,9 punktu procentowego z poziomu 6,3% w grudniu 2020 roku do 5,4% w grudniu 2021 roku.

Wskaźnik ogólnej koniunktury w budownictwie w roku 2021 był na wyższym poziomie niż w roku 2020. Przedsiębiorstwa zaczynały rok w relatywnie dobrych nastrojach. Z kolejnymi miesiącami, wraz z intensyfikacją działań w zakresie szczepień, spadała niepewność przedsiębiorców. Jako główne bariery podmioty gospodarcze wymieniają niedobór sprzętu oraz materiałów związany z problemami w łańcuchach dostaw, koszt materiałów, jak również wzrost obciążeń na rzecz budżetu. Podobnie jak w poprzednich latach duży odsetek przedsiębiorstw wskazuje na niejasne i niespójne przepisy prawne oraz niedobór wykwalifikowanych pracowników. Niepokojącym zjawiskiem jest istotne pogorszenie sytuacji finansowej małych podmiotów budowlanych.

W roku 2021 wartość produkcji budowlano-montażowej zanotowała wzrost rok do roku na poziomie 7,9% w cenach bieżących, w porównaniu do 0,4% w roku 2020. Kolejny rok z rzędu skala sprzedanej produkcji budowlano-montażowej w przedsiębiorstwach zatrudniających powyżej 9 osób przekroczyła poziom 100 miliardów złotych. W budownictwie kubaturowym nastąpił wzrost wolumenu produkcji o 5,0%, podczas gdy wolumen produkcji budownictwa infrastrukturalnego zwiększył się o 10,7%. Wzrost dynamiki produkcji budowlano-montażowej o 6,8% w cenach bieżących zanotowano w budownictwie drogowym (w porównaniu do wzrostu o 6,0% w roku 2020). Dobra koniunktura wystąpiła zarówno w budownictwie mieszkaniowym i niemieszkaniowym, w których produkcja budowlano-montażowa wzrosła w roku 2021 odpowiednio o 7,2% i 3,7%.

Struktura produkcji budowlano-montażowej w 2021 roku nie uległa znaczącym zmianom w stosunku do ubiegłego roku. Ponownie największy udział w produkcji budowlano-montażowej mają obiekty inżynierii lądowej i wodnej (52% w produkcji budowlano-montażowej ogółem, wobec 51% udziału w roku 2020). Analogiczny udział budownictwa niemieszkalnego i mieszkalnego wyniósł 30% i 18% i osiągnął zbliżone wartości do tych z roku 2020.

1.2 Perspektywy rozwoju rynku

Zgodnie z prognozami Instytutu Prognoz i Analiz Gospodarczych (IPAG), opublikowanymi w pierwszej połowie lutego 2022 roku, wzrost PKB w roku 2022 w Polsce wyniesie 4,5%. Wysokie dynamiki będą obserwowane w pierwszej połowie roku. W pierwszym i drugim kwartale 2022 PKB ma wzrosnąć odpowiednio o 5,5% i 4,7%. Wspomniana prognoza IPAG zakłada na obecny rok inflację na poziomie 7,5% względem 5,1% odnotowanej w roku 2021. Głównym źródłem wzrostu będą dalsze podwyżki cen energii elektrycznej oraz niepewna sytuacja makroekonomiczna, a tempo inflacji powinno zmaleć w roku 2023.

W grudniu 2021 roku polski rząd przekazał Komisji Europejskiej Umowę Partnerstwa dotyczącą alokacji środków unijnych w ramach kolejnej perspektywy finansowej Unii Europejskiej przypadającej na lata 2021-2027. Dokument czeka na akceptację. Proponowana wartość środków załokowanych do Polski wynosi 76 miliardów euro w cenach bieżących względem 82,5 miliarda euro w cenach bieżących, które trafiły do Polski w ramach poprzedniej perspektywy finansowej. Na program Infrastruktura i Środowisko (FENIKS) przeznaczono 25,1 miliarda euro, w porównaniu do 27,4 miliarda euro w poprzedniej perspektywie finansowej. Pomimo spadku wartości alokacji, Polska pozostanie największym beneficjentem środków unijnych. Oczekiwana skala wsparcia w obszarze projektów infrastrukturalnych powinna pozwolić na utrzymanie znaczącej roli środków unijnych w rozwoju polskiego sektora budowlanego w najbliższych latach. Rozpoczynająca się perspektywa budżetowa będzie pierwszą, w której inwestycje kolejowe będą mieć priorytet nad inwestycjami drogowymi. Istotne będzie również wsparcie projektów infrastrukturalnych w ramach instrumentu konkursowego Connecting Europe Facility (CEF).

Dodatkowym źródłem finansowania inwestycji może być Fundusz Odbudowy. W ramach dotacji Polska otrzyma 23,9 miliarda złotych. Dodatkowo, Polska może ubiegać się o 34,2 miliarda złotych w formie pożyczek. Proces akceptacji Krajowego Programu Odbudowy regulującego wydatkowanie wspomnianych środków uległ wydłużeniu. Na moment przygotowania niniejszego sprawozdania trudno ocenić realność oraz terminowość wdrożenia programu.

Prognozy dla drogowego rynku budowlanego są dobre, gdyż niezależnie od sytuacji makroekonomicznej liczba i wartość inwestycji prowadzonych przez GDDKiA stale utrzymuje się na wysokim poziomie. Wartości portfela zamówień największych spółek wykonawczych w Polsce osiągnęły pod koniec ubiegłego roku historycznie największe wielkości. Znacznie gorzej przedstawia się sytuacja w sektorze kolejowym, w którym w roku 2021 nastąpił przestój w ogłaszaniu nowych przetargów. Sytuacja powinna unormować się w roku 2022, kiedy to rozpoczną się pierwsze realizacje finansowane ze środków z nowej perspektywy unijnej. Wartość portfela zamówień wykonawców wyspecjalizowanych w inwestycjach kolejowych dotyczących inwestycji na rynku kolejowym systematycznie spada. Część spółek działających wyłącznie w sektorze budownictwa kolejowego zaczyna odczuwać problemy związane z brakiem płynności finansowej, które wynikają z niedoboru nowych zleceń.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Kolejne fale pandemii koronawirusa nie miały większego wpływu na inwestycje realizowane przez GDDKiA. W ubiegłym roku GDDKiA oddała do użytku 425 kilometrów nowych dróg, względem 140 kilometrów oddanych w 2020 roku. W roku 2021 wydatki inwestycyjne GDDKiA wyniosły 15,1 miliarda złotych.

W roku 2021 spadła liczba ogłaszanych przez GDDKiA przetargów względem poprzedniego roku. W zeszłym roku ogłoszono łącznie 27 przetargów (względem 48 przetargów ogłoszonych w 2020 roku) dla odcinków o całkowitej długości 334 kilometrów (względem 600 kilometrów w 2020 roku). Według wewnętrznych analiz Spółki w ubiegłym roku wartość ofert otwartych przez GDDKiA w postępowaniach o znacznej wartości nieznacznie spadła. W całym 2021 roku wyniosła 13,5 miliarda złotych względem 14,1 miliarda w roku 2020. W ramach Programu Budowy Dróg Krajowych (PBDK) w 2021 roku ogłoszono 25 przetargów na drogi o długości 325,3 kilometrów oraz podpisano 35 umów na realizację dróg o długości około 465 kilometrów i wartości 15,3 miliarda złotych (17,7 miliarda złotych w 2020). W ramach Programu Budowy 100 Obwodnic ogłoszono 2 przetargi oraz podpisano 11 umów na generalne wykonawstwo dróg o łącznej długości 90,1 kilometra i wartości 1,5 miliarda złotych. Program zakłada budowę dróg o całkowitej długości 830 kilometrów.

W sierpniu 2021 roku zostały przedstawione założenia Programu Budowy Dróg Krajowych do 2030 r. (z perspektywą do 2033 r.). Program zakłada budowę m.in. 2,5 tysiąca kilometrów nowych dróg szybkiego ruchu. Głównym celem programu jest dokończenie całej sieci autostrad i dróg ekspresowych w Polsce, czyli brakujących odcinków S10, S11, S12, S16, S74 oraz przygranicznego odcinka A2. Całkowita wartość programu wynosi 292 miliardy złotych, z czego 187 miliardów złotych przypada na nowe inwestycje, natomiast 105 miliardów złotych to koszt kontynuowanych projektów. Najważniejsze inwestycje zaplanowane w ramach Programu Budowy Dróg Krajowych do 2030 r. to: poszerzenie autostrady A4 na długości 370 kilometrów pomiędzy Krzyżową i Tarnowem o szacowanym koszcie 35,5 miliarda złotych, budowa Obwodnicy Aglomeracji Warszawy w ciągu A50 i S50 o długości 260 kilometrów i wartości 35 mld złotych oraz dobudowanie trzeciego pasa na autostradzie A2 pomiędzy Konotopą i Łodzią.

W lutym 2022 roku GDDKiA poinformowała o zwiększeniu limitu waloryzacji wartości kontraktu z 5% do 10% dla kontraktów ogłaszanych w 2022 roku. Niezmieniony został równy podział ryzyka pomiędzy inwestorów i wykonawców. GDDKiA prowadzi intensywne prace w zakresie wdrożenia systemu certyfikacji wykonawców, który może zostać wprowadzony już w 2023 roku. GDDKiA zaprezentowała sześć wariantów korytarzy dla planowanego odcinka drogi S7 pomiędzy Krakowem i Myślenicami o długości około 20 kilometrów. Koszt budowy w zależności od wariantu waha się od 4,6 do 6,5 miliarda złotych. Jest to obecnie jedyny odcinek drogi S7 prowadzącej z Gdańska do Rabki Zdrój, dla którego nie rozpoczęły się nawet prace projektowe. W grudniu 2021 roku rozpoczęły się konsultacje GDDKiA z firmami wykonawczymi w zakresie opracowania kwestii utrzymania ruchu w trakcie planowanej budowy trzeciego pasa na 90 kilometrowym odcinku autostrady A2 pomiędzy Konotopą i Łodzią. Na ten rok planowane jest uzyskanie finansowania inwestycji i ogłoszenie przetargu na budowę. W tym roku rozpocznie się analiza możliwości dobudowania trzeciego pasa do autostrady A1 na odcinku 34,8 kilometrów pomiędzy Włocławkiem i Toruniem. Szacowany koszt inwestycji to 490 milionów złotych. W 2021 roku, drugi rok z rzędu, odnotowano spadek wartości składanych przez wykonawców ofert względem budżetu inwestora średnio do 76% (względem 82% w 2020 roku).

W 2022 roku planowane jest ogłoszenie przetargów w zakresie rozbudowy dróg dla zadań o łącznej długości 475 kilometrów i wartości około 22,5 miliarda złotych. Największymi zadaniami będą budowa drogi S12 o długości 61 kilometrów pomiędzy Piaskami i Dorohuskim oraz drogi S17 o długości 45 kilometrów pomiędzy Piaskami i Hrebennem. Dodatkowo zaplanowano ukończenie remontów dróg o długości 323 kilometrów za szacowaną kwotę 400 milionów złotych. Obejmą one m. in. 33-kilometrowy odcinek autostrady A4 pomiędzy Górą św. Anny – gr. woj. śląskiego i opolskiego oraz 12-kilometrowy odcinek drogi S86 Sosnowiec – Katowice.

Krótkoterminowa perspektywa rozwoju budownictwa kolejowego w Polsce jest stosunkowo niepewna, z uwagi na ryzyko nieotrzymania przez Polskę środków unijnych w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO). Fundusz ten ma stanowić ważne źródło finansowania inwestycji w infrastrukturę kolejową. Długoterminowa perspektywa rozwoju budownictwa kolejowego w Polsce jest korzystna mając na uwadze inwestycje współfinansowane w ramach programu FENIKS i programu CEF oraz plany budowy linii kolejowych o długości 1 800 kilometrów do roku 2034 w ramach budowy Centralnego Portu Lotniczego (CPK). W grudniu 2021 roku poziom zaawansowania KPK, mierzony procentem kontraktów zrealizowanych i znajdujących się w realizacji, osiągnął 95%. Pomimo że w roku 2021 rozpoczęła się nowa unijna perspektywa finansowa, kluczowe programy operacyjne w ramach perspektywy finansowej 2021-2027 nie zostały wciąż zatwierdzone.

Według wewnętrznych analiz Spółki, spadła wartość ofert otwartych przez PKP PLK w postępowaniach o znacznej wartości, gdyż w całym 2021 roku wyniosła 1,7 miliarda złotych, względem 4,9 miliarda złotych w roku 2020. Zgodnie ze stanem na połowę lutego 2022 roku, poziom faktycznie zrealizowanych wydatków nie został opublikowany. Plan na 2022 roku zakłada ogłoszenie przetargów o łącznej wartości 11-12 miliardów złotych. W styczniu 2022 roku PKP PLK ogłosiło pięć postępowań przetargowych na realizację inwestycji o łącznej wartości 5,9 miliarda złotych. Dwie największe inwestycje to budowa linii pomiędzy Zabrzegiem i granicą z Republiką Czeską (1,9 miliarda złotych) oraz budowa kolejowej obwodnicy Poznania (1,6 miliarda złotych). Dla czterech z pięciu inwestycji zostały złożone wnioski o dofinansowanie ze środków funduszu „Łącząc Europe” CEF 2. Kolejne duże przetargi zostały ogłoszone w lutym 2022 roku. Do ostatniego etapu selekcji Programu Kolej Plus zakwalifikowanych zostało 47 wniosków o szacowanej wartości 18 miliardów złotych. Całkowita wartość programu wynosi 6,6 miliarda złotych, choć Ministerstwo Infrastruktury zapowiedziało zwiększenie budżetu programu. Realizacja inwestycji powinna zakończyć się do 2028 roku.

Projekt Centralnego Portu Komunikacyjnego znajduje się w I etapie prac, który potrwa do roku 2023 i ma kosztować 13 miliardów złotych. Na obszarze planowanego Centralnego Portu Komunikacyjnego (CPK) rozpoczęły się pierwsze prace w terenie. Prace polegają na zbadaniu gruntów i stworzeniu szczegółowej mapy terenu. Na początku 2021 roku spółka CPK zawarła umowę na doradztwo strategiczne z Portem Lotniczym Incheon z Seulu. W ciągu minionego roku eksperci z Korei Południowej dostarczyli analizy i opracowania, dzieląc się doświadczeniem zdobytym podczas projektowania i budowy hubu w Seulu. W październiku 2021 roku spółka CPK zawarła umowę na wykonanie master planu z Arup Polska. Podpisany kontrakt to kolejny kamień milowy projektu, w wyniku którego większość prac planistycznych została zlecona wspomnianemu podmiotowi. W październiku spółka Centralny Port Komunikacyjny ogłosiła największe w Europie postępowanie ramowe na dokumentację projektową dla programu kolejowego CPK. Szacowana wartość prac to ponad 7 miliardów złotych netto. W styczniu 2022 roku ruszył przetarg na roboty

budowlane na terenie Portu Solidarność. Celem przetargu jest wyłonienie maksymalnie ośmiu wykonawców, którym spółka CPK będzie zlecać poszczególne zadania w ramach uproszczonego trybu postępowania wykonawczych. Szacowana wartość zamówienia to ponad 1,7 miliarda złotych. Ponadto spółka Centralny Port Komunikacyjny ogłosiła postępowanie na tzw. Inżyniera Kontraktu. Dotyczy ono usług związanych z budową kolejowych „szprych” w całej Polsce. Szacowana wartość umowy ramowej to 2,5 miliarda złotych i ma ona obowiązywać przez okres 8 lat. Oprócz inwestycji w infrastrukturę lotniskową, plan budowy CPK zakłada również szereg inwestycji kolejowych i drogowych. Rząd przyjął rozporządzenie w sprawie wykazu Inwestycji Towarzyszących budowie CPK. Planowane jest wybudowanie 1 800 kilometrów nowych linii kolejowych oraz budowa 400 kilometrów nowych dróg ekspresowych, w tym budowa Obwodnicy Aglomeracji Warszawskiej (S50) oraz drogi S10 na odcinku Toruń - Naruszewo.

Stopniowo przygotowywane są inwestycje w budownictwie wodnym. W obszarze inwestycji portowych planowane są 3 duże inwestycje w terminale kontenerowe w Gdańsku, Gdyni i Świnoujściu. Całkowita wartość inwestycji w porty morskie szacowana jest na ponad 20 miliardów złotych. Dla portu w Gdańsku został wybrany doradca strategiczny. W przypadku portu w Świnoujściu trwa proces wyboru firmy, która zbuduje terminal kontenerowy - do inwestycji wycenianej dotychczas na 3 mld zł przystępują Agencja Rozwoju Przemysłu, Baltic Gateway i Deme Concessions. Z kolei morski Port Gdynia został w minionym roku wybrany przez Radę Ministrów na optymalne miejsce lokalizacji terminalu instalacyjnego, przeznaczonego na potrzeby organizacji procesu budowy i obsługi morskich farm wiatrowych na Bałtyku. Z końcem listopada Port Gdynia otrzymał już decyzję środowiskową dla projektu budowy Portu Zewnętrznego. W 2021 roku rozpoczęte zostały inwestycje na Odrzańskiej Drodze Wodnej. Cały projekt ma objąć drogę wodną E30 na rzece Odra na odcinku od granicy z Czechami do Świnoujścia. Ponadto, planowane są inwestycje w drogę wodną E40 obejmującą Wisłę od Gdańska do Warszawy, Narew oraz Bug oraz drogę wodną E70 obejmującą Odrę od Kanału Odra-Hawela do Kostrzyna, drogę wodną Wisła-Odra, Dolną Wisłę i Szkarpawę. Szacowany koszt inwestycji w rozwój infrastruktury transportu wodnego wynosi ponad 77 miliardów złotych.

Dobre wieści płyną z rynku przesyłu energii elektrycznej, na którym Polskie Sieci Elektroenergetyczne (PSE) zapowiadają dalsze inwestycje. Prezes URE zatwierdził „Plan rozwoju w zakresie zaspokojenia obecnego i przyszłego zapotrzebowania na energię elektryczną” na lata 2021-2030. Suma nakładów inwestycyjnych przewidzianych w planie wynosi około 14 miliardów złotych w cenach z 2019 roku. W lutym 2021 roku rozpoczęły się badania dna Morza Bałtyckiego. W bieżącym roku mają się rozpocząć prace na linii elektroenergetycznej Kozienice - Miłosna, na budowę której PSE otrzymało już decyzję środowiskową. W ciągu 10 najbliższych lat PSE zapowiada inwestycje w infrastrukturę przesyłową na Dolnym Śląsku o wartości ok. 950 milionów złotych.

Największy wpływ na krajowy rynek energetyczny miały wydarzenia na rynku europejskim, w tym przede wszystkim wzrost ceny certyfikatów emisji CO₂ oraz cen gazu. Presja cenowa wymusza na krajach takich jak Polska przyspieszoną transformację energetyczną, która obecnie jest niedostosowana do dostępnych technologii niskoemisyjnych. W tym kontekście coraz większego znaczenia nabiera wykorzystanie energii ze źródeł odnawialnych. Według danych za 11 miesięcy ubiegłego roku, Polska była importers netto energii elektrycznej, jednak na szczególną uwagę zasługuje fakt, że w ciągu roku przewaga importu nad eksportem zmalała z 12 317 GWh do 1 373 GWh.

Polska jest obecnie przed rozpoczęciem wygaszania najstarszych węglowych bloków energetycznych. Już w 2021 roku PGE i Tauron wyłączyli z eksploatacji bloki węglowe o łącznej mocy ponad 1 800 MW. Działania firm energetycznych są skoncentrowane na realizacji inwestycji dążących do neutralności klimatycznej. PGE między innymi przygotowuje projekt największej morskiej farmy wiatrowej na Morzu Bałtyckim oraz pracuje nad budową dwóch bloków gazowo – parowych przy Elektrowni Dolna Odra. Ważnym wydarzeniem w energetyce jest także potencjalna fuzja Orlenu, Lotosu i PGNiG. Stworzenie multienergetycznego przedsiębiorstwa może stać się bezprecedensowym wydarzeniem na krajowym rynku, który może zmienić układ sił na mapie energetycznych interesów Europy.

Budownictwo energetyczno-przemysłowe w Polsce wciąż czeka szereg inwestycji. Szacunkowa wartość realizowanych i planowanych inwestycji do 2026 roku to 253 miliardy złotych, z czego 30 miliardów złotych przypada na inwestycje w budowie, a pozostała część na inwestycje, które są na etapie przetargu lub planowania.

Rząd przyjął uchwałę Polityka Energetyczna Polski do 2040. Dokument wyznacza kierunki rozwoju sektora energetycznego. Strategia ma się opierać na 3 filarach: sprawiedliwej transformacji wszystkich regionów, zeroemisyjnym systemie energetycznym oraz dobrej jakości powietrza. Ustawa zakłada, że udział odnawialnych źródeł energii w końcowym zużyciu energii brutto w 2030 roku powinien osiągnąć 23%, emisja gazów cieplarnianych do roku 2023 powinna spaść o 30% względem roku 1990, wybudowane zostaną elektrownie morskie o mocy 5,9 GW do roku 2030 oraz uruchomiona zostanie elektrownia jądrowa w 2033. W ubiegłym roku poznano również lokalizację pierwszej w Polsce elektrowni jądrowej, która zostanie wybudowana w miejscowości Lubiatowo – Kopalino w powiecie wejherowskim. Do 2033 roku zakłada się uruchomienie pierwszego bloku o mocy ok. 1-1,6 GW, zaś kolejne bloki mają być wdrażane co dwa lata. Cały program zakłada budowę sześciu bloków o mocy do 9 GW. Warto też odnotować, że w grudniu ubiegłego roku została opublikowana Polska Strategia Wodorowa do roku 2030 z perspektywą do roku 2040.

Budimex jest w dalszym ciągu zainteresowany realizacją projektów w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP). Na polskim rynku wciąż pojawia się niewiele przetargów w formule PPP na inwestycje o znacznej wartości.

1.3 Informacja o przyjętej strategii emitenta i jego grupy kapitałowej

Formalnie Zarząd Budimex SA nie przyjmował strategii rozwoju Spółki i Grupy Budimex. Tym niemniej, Zarząd Budimex SA podejmuje działania ukierunkowane na wzrost wartości Spółki dla wszystkich akcjonariuszy. W okresie objętym raportem jak i w perspektywie najbliższego roku obrotowego, Zarząd Budimex SA zamierza budować wartość Spółki poprzez skupienie się na poprawie marżowości posiadanego portfela zleceń oraz pozyskiwanie nowych, zyskownych kontraktów budowlanych. Myśląc o długoterminowej perspektywie, Zarząd Budimex SA konsekwentnie będzie dążył do dalszej dywersyfikacji działalności budowlanej (m. in. umacniając obecność w segmentach rynku kolejowego czy hydrotechnicznego). W 2021 roku podjęte zostały liczne działania zmierzające do ekspansji geograficznej, w szczególności na rynek niemiecki, czeski i słowacki, które zaowocowały

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

pozyskaniem pierwszego kontraktu. Równolegle analizowane są możliwości wejścia w obszar OZE, w tym projekty farm fotowoltaicznych oraz wiatrowych, zarówno na lądzie jak i na morzu. 22 lutego 2022 roku Budimex SA sfinalizował transakcję zakupu spółki realizującej projekt budowy farmy wiatrowej o mocy do 7 MW, rozpoczynając tym samym działalność w segmencie wytwarzania energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w projektach o dużej mocy.

2 DZIAŁALNOŚĆ GRUPY BUDIMEX I PERSPEKTYWY ROZWOJU

2.1 Opis organizacji Grupy wraz ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz zmian w organizacji Grupy

Przedmiotem działalności Grupy jest świadczenie szeroko rozumianych usług budowlano-montażowych wykonywanych w systemie generalnego wykonawstwa w kraju i za granicą oraz działalność usługowa. W ramach działalności usługowej Grupa Budimex zajmuje się gospodarowaniem odpadami komunalnymi, kompleksowym utrzymaniem dróg oraz obsługą techniczną budynków.

Podstawowym przedmiotem działalności Budimex SA („Spółka”) jako Jednostki Dominującej jest świadczenie usług budowlano-montażowych oraz świadczenie usług zarządczych i doradczych na rzecz spółek Grupy Budimex. Realizacja funkcji doradczej, zarządczej i finansowej przez Budimex SA ma na celu:

- szybki przepływ informacji w ramach struktury Grupy,
- wzmocnienie efektywności gospodarki finansowo-pieniężnej poszczególnych spółek,
- umacnianie pozycji rynkowej Grupy.

Zmiany w organizacji Grupy:

W dniu **17 marca 2021 roku** zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym spółkę ASI 1 ConVentures Sp. z o.o. SKA. ConVentures Sp. z o.o., spółka w 100% zależna od Budimex SA, jest komplementariuszem spółki.

W dniu **24 maja 2021 roku** Budimex SA sprzedał 100% udziałów w spółce Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. Szczegóły zostały opisane w notce 7.2 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

W dniu **8 czerwca 2021 roku** zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym spółkę JZE Sp. z o.o. 100% udziałów w kapitale zakładowym JZE Sp. z o.o. posiada FBSerwis SA.

W dniu **19 sierpnia 2021 roku** zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym spółkę FBSerwis Paliwa Alternatywne Sp. z o.o. 100% udziałów w kapitale zakładowym FBSerwis Paliwa Alternatywne Sp. z o.o. posiada FBSerwis SA.

W dniu **2 września 2021 roku** zarejestrowano w odpowiednim sądzie rejestrowym spółkę Budimex Construction Prague s.r.o. 100% udziałów w kapitale zakładowym Budimex Construction Prague s.r.o. posiada Budimex SA.

W dniu **17 września 2021 roku** zarejestrowano w odpowiednim sądzie rejestrowym spółkę Budimex Slovakia s.r.o. 100% udziałów w kapitale zakładowym Budimex Slovakia s.r.o. posiada Budimex SA.

W dniu **30 listopada 2021 roku** utworzono spółkę Circular Construction SA zarejestrowaną w dniu **21 stycznia 2022 roku** w Krajowym Rejestrze Sądowym. 100% udziałów w kapitale zakładowym Circular Construction SA posiada Budimex Most Wschodni SA, spółka w 100% zależna od Budimex SA.

W dniu **15 grudnia 2021 roku** Wspólnicy Spółki Budimex SA Ferrovial Construcccion SA sp. j. - spółki współkontrolowanej przez Budimex SA podjęli uchwałę o obniżeniu wysokości wniesionego wkładu do spółki do kwoty 5 tysięcy złotych. Na dzień 31 grudnia 2021 roku wkłady nie zostały zwrócone wspólnikom.

W 2021 roku nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania Grupą Budimex.

Wykaz jednostki dominującej, podmiotów od niej zależnych i współkontrolowanych wchodzących w skład Grupy Budimex:

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda konsolidacji	
		31 grudnia 2021 roku	31 grudnia 2020 roku	31 grudnia 2021 roku	31 grudnia 2020 roku
Jednostka dominująca					
Budimex SA	Warszawa / Polska			pełna	pełna
Konsolidowane					
Mostostal Kraków SA	Kraków / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.	Kraków / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Bau GmbH	Kolonia / Niemcy	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Budownictwo Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Kolejnictwo SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis A Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis B Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda konsolidacji	
		31 grudnia 2021 roku	31 grudnia 2020 roku	31 grudnia 2021 roku	31 grudnia 2020 roku
FBSerwis Karpatia Sp. z o.o.	Tarnów / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Wrocław Sp. z o.o.	Bielany Wrocławskie / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Dolny Śląsk Sp. z o.o.	Ścinawka Dolna / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Odbiór Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Paliwa Alternatywne Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	-	pełna	-
JZE Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	-	pełna	-
FBSerwis Kamieński Sp. z o.o.	Kamieński / Polska	80,00%	80,00%	pełna	pełna
Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	51,00%	51,00%	pełna	pełna
Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	-	100,00%	-	pełna
Niekonsolidowane					
Budimex Most Wschodni SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex Autostrada A1 SA (w likwidacji)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Przedsiębiorstwo Napraw Infrastruktury Sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex A Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex C Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex D Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex F Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex H Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex I Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex J Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex K Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
ConVentures Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex PPP SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
ASI 1 Conventures Sp. z o.o. SKA	Warszawa / Polska	100,00%	-	niekonsolidowana	-
Budimex Slovakia s.r.o.	Bratysława / Słowacja	100,00%	-	niekonsolidowana	-
Budimex Construction Prague s.r.o.	Praga / Czechy	100,00%	-	niekonsolidowana	-
Circular Construction SA	Warszawa / Polska	100,00%	-	niekonsolidowana	-

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda ujęcia w sprawozdaniu finansowym	
		31 grudnia 2021 roku	31 grudnia 2020 roku	31 grudnia 2021 roku	31 grudnia 2020 roku
Wspólne działania					
Budimex SA – Cadagua SA III s.c.	Warszawa / Polska	99,90%	99,90%	udział w aktywach, zobowiązaniach, przychodach i kosztach	udział w aktywach, zobowiązaniach, przychodach i kosztach
Budimex SA – Cadagua SA IV s.c.	Warszawa / Polska	99,90%	99,90%		
Budimex SA – Cadagua SA V s.c.	Warszawa / Polska	99,90%	99,90%		
Budimex SA Ferrovial Agroman SA 2 s.c.	Warszawa / Polska	95,00%	95,00%		
Budimex SA Sygnity SA sp. j.	Warszawa / Polska	67,00%	67,00%		
Budimex SA Tecnicas Reunidas SA Turów s.c.	Warszawa / Polska	50,00%	50,00%		
Budimex SA Ferrovial Construcccion SA sp.j.	Warszawa / Polska	50,00%	50,00%		

2.2 Informacje dotyczące segmentów operacyjnych oraz oddziałów posiadanych przez Jednostkę Dominującą

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Grupa prowadziła działalność w ramach następujących segmentów operacyjnych:

- działalność budowlana,
- działalność usługowa.

Działalność budowlana obejmuje świadczenie szeroko rozumianych usług budowlano-montażowych wykonywanych w kraju i za granicą i jest prowadzona przez następujące spółki Grupy:

- Budimex SA
- Mostostal Kraków SA
- Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.
- Budimex Bau GmbH

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

- Budimex Budownictwo Sp. z o.o.
- Budimex Kolejnictwo SA.

Segment działalności usługowej obejmuje kompleksowe usługi w zakresie gospodarki odpadami, utrzymania infrastruktury drogowej, rozbudowy i zarządzania infrastrukturą oświetleniową oraz utrzymania technicznego nieruchomości. W ramach segmentu usługowego ujęto również pozostałe podmioty wchodzące w skład Grupy, które prowadzą między innymi działalność w formie partnerstwa publiczno-prywatnego. Do tego segmentu zakwalifikowano poniższe podmioty:

- Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o.
- FBSerwis SA
- FBSerwis A Sp. z o.o.
- FBSerwis B Sp. z o.o.
- FBSerwis Dolny Śląsk Sp. z o.o.
- FBSerwis Wrocław Sp. z o.o.
- FBSerwis Karpatia Sp. z o.o.
- FBSerwis Kamieński Sp. z o.o.
- FBSerwis Odbiór Sp. z o.o.
- FBSerwis Paliwa Alternatywne Sp. z o.o.
- JZE Sp. z o.o.

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Jednostka Dominująca posiadała następujące oddziały:

- Oddział Budownictwa Ogólnego Północ w Poznaniu przy ulicy Wołowskiej 92A,
- Oddział Budownictwa Ogólnego Południe w Krakowie przy ulicy Ujastek 7,
- Oddział Budownictwa Ogólnego Wschód w Warszawie przy ulicy Siedmiogrodzkiej 9,
- Oddział Budownictwa Komunikacyjnego Północ w Warszawie przy ulicy Siedmiogrodzkiej 9,
- Oddział Budownictwa Komunikacyjnego Południe w Krakowie przy ulicy Ujastek 7,
- Oddział Budownictwa Komunikacyjnego Zachód we Wrocławiu przy ulicy Mokronoskiej 2,
- Oddział Budownictwa Przemysłowego i Kolejowego w Warszawie przy ulicy Siedmiogrodzkiej 9,
- Oddział Usług Sprzętowych w Pruszkowie przy ulicy Przejazdowej 24,
- Oddział w Rzeszowie przy ulicy Słowackiego 24,
- Oddział w Poznaniu przy ulicy Wołowskiej 92A,
- Budimex Spółka Akcyjna Zweigniederlassung Köln, Pferdmenigesstr. 5, Köln.

Pozostałe spółki Grupy prowadziły działalność za granicą za pośrednictwem następujących oddziałów:

- Mostostal Kraków Spółka Akcyjna Zweigniederlassung Köln, Pferdmenigesstrasse 5, Köln.

2.3 Struktura przychodów ze sprzedaży

2.3.1 Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy Budimex

Sprzedaż segmentu budowlanego

W 2021 roku rynek budowlany (mierzony wartością sprzedaży produkcji budowlano-montażowej) zwiększył wartość o 7,9% w stosunku do roku 2020, notując o wiele wyższy przyrost niż w roku 2020 względem 2019. Wzrost nastąpił zarówno w sektorze budownictwa infrastrukturalnego (+10,7%), jak i w sektorze budownictwa kubaturowego (+5,0%).

W omawianym okresie spadek sprzedaży w segmencie budowlanym Grupy Budimex wyniósł 3,4% w porównaniu do roku 2020.

Udział segmentu infrastruktury w całkowitych przychodach z usług budowlano-montażowych Grupy spadł z 44,4% w 2020 roku do 36,7% w 2021 roku. W konsekwencji pozyskania nowych kontraktów kolejowych w latach ubiegłych, partycypacja tego segmentu w strukturze przychodów segmentu budowlanego Grupy wzrosła z poziomu 20,9% w 2020 roku do 27,2% w 2021 roku. Udział budownictwa kubaturowego wzrósł z poziomu 34,7% w 2020 roku do poziomu 36,1% w 2021 roku.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Strukturę sprzedaży w podziale na poszczególne sektory rynku budowlanego prezentuje poniższa tabela:

Rodzaj obiektów	Wartość sprzedaży			
	2021		2020	
	mln zł	%	mln zł	%
lądowo – inżynieryjne (infrastruktura)	2 675	36,7%	3 347	44,4%
kolejowe	1 980	27,2%	1 577	20,9%
kubaturowe, w tym:	2 628	36,1%	2 615	34,7%
- niemieszkaniowe	2 133	29,3%	2 055	27,3%
- mieszkaniowe	495	6,8%	560	7,4%
Razem sprzedaż segmentu budowlanego	7 283	100,00%	7 539	100,00%

Działalność deweloperska (działalność zaniechana)

Na początku drugiej połowy roku 2020 Zarząd Budimex SA podjął decyzję o rozpoczęciu przeglądu opcji strategicznych segmentu deweloperskiego. W efekcie zakończenia procesu, w dniu 22 lutego 2021 roku Budimex SA zawarł warunkową umowę sprzedaży 100% udziałów w spółce Budimex Nieruchomości Sp. z o.o., na rzecz spółki CP Developer S.ar.l. Następnie, w dniu 24 maja 2021 roku została podpisana umowa rozporządzająca dotycząca zbycia wszystkich udziałów Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. na rzecz CP Developer S.ar.l.

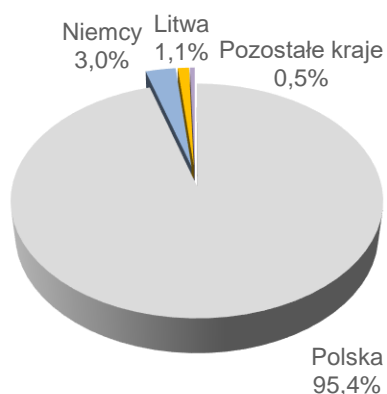
Grupa Budimex rozpoznała w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zysk netto wynikający z rozliczenia transakcji w wysokości 487 541 tysięcy złotych.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży Grupy Budimex w roku 2021

Głównymi rynkami, na których działa Grupa Budimex są:

- Polska
- Niemcy
- Litwa

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży w 2021 roku przedstawiała się następująco:



Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Najważniejsze kontrakty budowlane zawarte przez spółki Grupy Budimex w 2021 roku:

Data podpisania umowy	Kontrahent	Wartość umowy dla Grupy Budimex	Opis
2021-07-29	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Gdańsku	584 285	Budowa drogi ekspresowej S6 na odcinku Słupsk – Bożepole Wielkie. Zadanie 5: w. Leśnice (bez węzła) – w. Bożepole Wielkie (bez węzła)
2021-04-16	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Gdańsku	581 439	Budowa Obwodnicy Metropolii Trójmiejskiej. Zadanie 1: Węzeł Chwaszczyno (bez węzła) – Węzeł Żukowo (bez węzła)
2021-08-26	PKP Polskie Linie Kolejowe SA	523 119	Prace na linii E75 na odcinku Białystok – Suwałki – Trakiszki (granica państwa). Etap I odcinek Białystok – Elk
2021-04-20	Urząd Morski w Gdyni	466 727	Budowa drogi wodnej łączącej Zalew Wiślany z Zatoką Gdańską – Część II
2021-07-12	Frito Lay Sp. z o.o.	343 000	Budowa zakładu Frito Lay w Polsce
2021-09-06	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Białymstoku	265 030	Projekt i budowa drogi S19 na odcinku Haćki – węzeł Bielsk Podlaski Zachód (z węzłem) z odcinkiem drogi krajowej nr 66 do istniejącej drogi krajowej nr 19
2021-09-13	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Szczecinie	256 471	Przebudowa mostu w celu zapewnienia minimalnego prześwitu - Most kolejowy w km 733,7 rzeki Regalicy w Szczecinie
2021-05-14	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Białymstoku	202 558	Projekt i budowa obwodnicy Suchowoli w ciągu Drogi Krajowej nr 8
2021-03-23	Vastint Poland Sp. z o.o.	190 471	Budowa budynków biurowo-usługowych i mieszkalno-usługowych z garażem podziemnym u zbiegu ulic Waszyngtona i Hryniewickiego w Gdyni – Waterfront Phase 2

2.3.2 Struktura przychodów ze sprzedaży Budimex SA

Sprzedaż usług budowlano – montażowych

W 2021 roku sprzedaż usług budowlano-montażowych Spółki zmalała o 3,0% w porównaniu z rokiem 2020. Wartość sprzedaży segmentu infrastrukturalnego spadła do poziomu 2 706 milionów złotych w roku 2021 z 3 380 milionów złotych w roku 2020 (spadek o 19,9%). Sprzedaż w obszarze kolejowym znacząco wzrosła (o 27,2%), z poziomu 1 514 milionów złotych do 1 926 milionów w 2021 roku. Sprzedaż w budownictwie kubaturowym nieznacznie wzrosła o 1,8% (z 2 323 milionów złotych w 2020 roku do 2 365 milionów złotych w 2021 roku).

Strukturę sprzedaży robót budowlano-montażowych w podziale na poszczególne sektory rynku budowlanego prezentuje poniższa tabela:

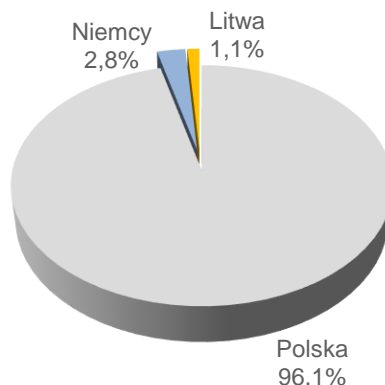
Rodzaj obiektów	Wartość sprzedaży			
	2021		2020	
	mln zł	%	mln zł	%
łądowo – inżynieryjne (infrastruktura)	2 706	38,7%	3 380	46,8%
kolejowe	1 926	27,5%	1 514	21,0%
kubaturowe, w tym:	2 365	33,8%	2 323	32,2%
- niemieszkaniowe	1 870	26,7%	1 763	24,4%
- mieszkaniowe	495	7,1%	560	7,8%
Razem sprzedaż usług budowlano-montażowych	6 997	100,00%	7 217	100,00%

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży Budimex SA w roku 2021

Głównymi rynkami, na których działa Budimex SA są:

- Polska
- Niemcy
- Litwa

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży w 2021 roku przedstawia się następująco:



2.4 Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku niemieckim¹

W 2021 roku w ramach działalności na rynku niemieckim wykonywane były głównie roboty warsztatowe. Przychody ze sprzedaży wyniosły 216 232 tysięcy złotych (z czego 192 608 tysięcy złotych przypadało na Budimex SA) i były wyższe o 9 414 tysięcy złotych, tj. o 4,6% w porównaniu do 2020 roku. Odnotowano wzrost na obydwu rodzajach robót – na robotach prefabrykacyjnych o 3,0% oraz na robotach metalowych o 7,5%. Zysk operacyjny na rynku niemieckim wyniósł 29 283 tysięcy złotych w roku 2021, podczas gdy w 2020 roku wyniósł 24 395 tysięcy złotych, co stanowi wzrost o 4 888 tysięcy złotych rok do roku. Rentowność ogółem wzrosła z 11,7% w 2020 roku do 13,5% w roku 2021, przy czym rentowność uzyskana na robotach prefabrykacyjnych wzrosła o 0,5%, natomiast rentowność uzyskana na robotach metalowych była wyższa o 1,9% od uzyskanej w 2020 roku. Struktura odbiorców jest rozproszona, tylko jeden z odbiorców przekroczył poziom 10% obrotów ogółem (stanowił 10,8% obrotów ogółem).

W drugiej połowie 2021 roku Grupa Budimex rozpoczęła na rynku niemieckim również działalność budowlaną. Budimex Bau GmbH, której jedynym udziałowcem, jest Budimex SA, zrealizowała kontrakt w infrastrukturze drogowej uzyskując przychody w wysokości 499 tysięcy euro. Spółka prowadzi intensywną akwizycję w celu pozyskania dalszych kontraktów. W listopadzie 2021 roku Budimex SA wygrał przetarg na realizację kontraktu w generalnym wykonawstwie na kwotę 4 291 tysięcy euro.

2.5 Perspektywy rozwoju działalności Grupy Budimex i Budimex SA w okresie najbliższego roku

W najbliższym roku Grupa Budimex nadal będzie działać we wszystkich ważniejszych sektorach rynku budowlanego na obszarze Polski, jak również na wybranych rynkach zagranicznych.

Wartość zleceń podpisanych przez Grupę Budimex w roku 2021 była niższa o 21% w stosunku do poprzedniego roku, jednak zdywersyfikowana struktura portfela zamówień (obejmująca długoterminowe kontrakty „projektuj i buduj”) w dużej mierze zabezpiecza front prac na najbliższe 2 lata. Grupa podejmuje dalsze działania zmierzające do ekspansji geograficznej, w szczególności na rynek niemiecki, czeski i słowacki. W perspektywie najbliższego roku wymienione rynki mogą być źródłem dodatkowych zleceń, które pozwolą na utrzymanie stabilnego portfela zamówień, także w dłuższym terminie. Równolegle analizowane są możliwości wejścia w obszar OZE.

Grupa planuje konsekwentnie wzmacniać swoją pozycję w segmencie budownictwa kubaturowego oraz pozyskiwać nowe zlecenia w segmencie przemysłowo - energetycznym, kolejowym oraz hydrotechnicznym. W obszarze zainteresowania pozostają także przedsięwzięcia na zasadach partnerstwa publiczno-prywatnego.

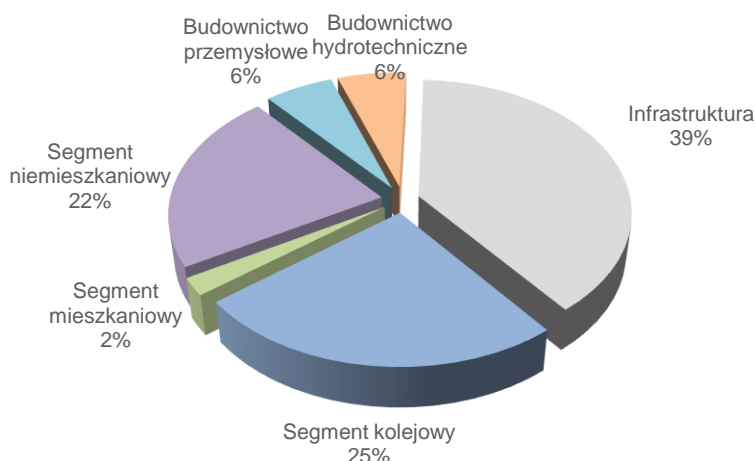
W planach jest dalszy rozwój Grupy FBSerwis, w szczególności w obszarze usług komunalnych, zarówno w sposób organiczny jak i przez potencjalne akwizycje podmiotów z ugruntowaną pozycją rynkową.

W 2021 roku spółki Grupy Budimex podpisały kontrakty budowlane o łącznej wartości 7 001 813 tysięcy złotych (z aneksami). Portfel zamówień budowlanych Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2021 roku wyniósł 12 976 720 tysięcy złotych, co stanowi wzrost (2%) w porównaniu z końcem 2020 roku.

Z kolei Budimex SA w 2021 roku podpisał kontrakty budowlane o łącznej wartości 6 619 247 tysięcy złotych (z aneksami). Portfel zamówień na dzień 31 grudnia 2021 roku wyniósł 12 510 230 tysięcy złotych.

¹ Opis działalności nie pokrywa ogółu działalności Grupy Budimex na terenie Niemiec

Struktura portfela zamówień Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2021 roku przedstawia się następująco:



2.6 Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

W roku 2022 Grupa Budimex planuje nakłady inwestycyjne na poziomie około 128 milionów złotych, z czego około 30 milionów złotych przypada na spółkę Budimex SA, a około 35 milionów złotych na spółkę Budimex Kolejnictwo SA oraz 51 milionów złotych na Grupę FBSerwis. Główne nakłady dotyczą nabycia maszyn budowlanych i kolejowych oraz realizacji projektów informatycznych. Nakłady inwestycyjne planowane przez Grupę FBSerwis będą dotyczyły inwestycji w obszarze usług komunalnych oraz środków transportu.

2.7 Czynniki ryzyka

Grupa Budimex w toku prowadzonej działalności narażona jest na szereg ryzyk, z których najistotniejsze grupy ryzyka oddziałujące na Spółkę to:

- ryzyka finansowe: ryzyko walutowe, ryzyko cenowe, ryzyko kredytowe;
- ryzyka techniczne;
- ryzyka prawne.

Informacje dotyczące przyjętych przez Grupę celów oraz metod zarządzania ryzykiem finansowym zostały ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2021 roku (nota 4).

Nieodłącznym ryzykiem związanym z prowadzeniem działalności gospodarczej jest ryzyko kredytowe kontrahentów. Pomimo wprowadzenia restrykcyjnych procedur kontroli należności w Grupie, wciąż istnieje ryzyko związane z niewypłacalnością inwestorów. Opóźnienia w terminowym regulowaniu należności mogą negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Grupy, powodując konieczność tworzenia odpisów aktualizujących należności oraz finansowania działalności zadłużeniem zewnętrznym.

Realizacja kontraktów budowlanych odbywa się w określonych warunkach techniczno-ekonomicznych, co wpływa na poziom uzyskiwanej marży. Spółki Grupy Budimex świadczące usługi budowlane monitorują ryzyka techniczne, organizacyjne, prawne i finansowe związane z planowaniem i bieżącym przebiegiem prac na poszczególnych kontraktach. Pomimo wprowadzonych mechanizmów kontrolnych i zabezpieczenia ogólnych ryzyk (kredytowego, walutowego), istnieje możliwość wystąpienia czynników powodujących realizację kontraktu z marżą niższą niż pierwotnie planowana, wśród których należy wymienić:

- wzrost cen materiałów budowlanych, ropopochodnych i energii,
- wzrost cen usług i ograniczoną dostępność lub upadłość podwykonawców,
- wzrost kosztów zatrudnienia i ograniczoną dostępność wykwalifikowanych pracowników,
- opóźnienia w terminowym wykonaniu lub niedostateczną jakość robót podwykonawców,
- opóźnienia w uzyskaniu odpowiednich decyzji administracyjnych,
- zmiany zakresu robót bądź technologii uzgodnionych w umowach,
- niekorzystne warunki pogodowe lub gruntowe.

Wpływ konfliktu zbrojnego w Ukrainie na sytuację Grupy

Spółki Grupy Budimex nie prowadziły w 2021 roku, nie prowadzą ani nie zamierzają obecnie prowadzić żadnej działalności operacyjnej na terenie Ukrainy, Białorusi i Rosji. Tym samym konflikt zbrojny, który rozpoczął się 24 lutego 2022 roku nie ma istotnego wpływu na założenie kontynuacji działalności przez Spółki Grupy, ani nie stanowi przesłanki utraty wartości aktywów Grupy. Zarząd Jednostki Dominującej szacuje, że ogólna sytuacja geopolityczna i rosnący niepokój na rynkach światowych może mieć pewien wpływ na poziom cen kupowanych materiałów (szczególnie paliw i substancji ropopochodnych), jednak dokładniejsze określenie skutków nie jest możliwe. Ponadto w sektorze budowlanym obserwowany jest odpływ pracowników z Ukrainy, natomiast skala tego zjawiska oraz wpływ na działalność branży jest aktualnie trudny do oceny.

2.8 Zmiana źródeł zaopatrzenia

W 2021 roku nie nastąpiły istotne zmiany w źródłach zaopatrzenia budów. Udział żadnego z dostawców materiałów lub usług nie przekroczył 10% wartości sprzedaży Grupy Budimex i Budimex SA.

3 SYTUACJA FINANSOWA

3.1 Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych

3.1.1 Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Budimex

Sytuację finansową Grupy Budimex w roku 2021 charakteryzują wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe ujawnione w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz rachunku zysków i strat (zestawienie poniżej wraz z przekształconymi danymi porównywalnymi za rok 2020).

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy Budimex

Główne pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2021 roku w porównaniu z przekształconym stanem na 31 grudnia 2020 roku przedstawia poniższa tabela:

AKTYWA	31.12.2021	31.12.2020 przekształcone	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe (długoterminowe)	1 672 413	1 536 267	136 146	8,86%
Rzeczowe aktywa trwałe	538 612	548 812	(10 200)	(1,86%)
Nieruchomości inwestycyjne	-	9 876	(9 876)	(100,00%)
Wartości niematerialne	150 579	162 030	(11 451)	(7,07%)
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	168 508	168 508	-	0,00%
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	2 270	2 221	49	2,21%
Inwestycje w instrumenty kapitałowe	8 670	6 922	1 748	25,25%
Kaucje z tytułu umów o budowę	87 264	40 843	46 421	113,66%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	27 475	28 550	(1 075)	(3,77%)
Należności z tytułu umów koncesyjnych	46 638	46 654	(16)	(0,03%)
Pozostałe aktywa finansowe	24	-	24	100,00%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	642 373	521 851	120 522	23,10%
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	5 190 905	5 925 973	(735 068)	(12,40%)
Zapasy	428 960	1 998 255	(1 569 295)	(78,53%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 217 862	918 039	299 823	32,66%
Kaucje z tytułu umów o budowę	97 263	28 770	68 493	238,07%
Wycena kontraktów budowlanych	729 415	594 315	135 100	22,73%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	114	338	(224)	(66,27%)
Pozostałe aktywa finansowe	1 496	1 858	(362)	(19,48%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 715 795	2 384 398	331 397	13,90%
RAZEM AKTYWA	6 863 318	7 462 240	(598 922)	(8,03%)

Na dzień 31 grudnia 2021 roku skonsolidowana wartość aktywów spadła o 598 922 tysiące złotych w stosunku do stanu na koniec grudnia 2020 roku w wyniku spadku wartości aktywów obrotowych o 12,40% (735 068 tysięcy złotych) oraz wzrostu wartości aktywów trwałych o 8,86% (136 146 tysięcy złotych).

Aktywa trwałe (długoterminowe):

Na zmianę wartości aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2021 roku w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2020 roku wpływ miały przede wszystkim:

- spadek salda rzeczowych aktywów trwałych o 10 200 tysięcy złotych, w tym: zmniejszenie z tytułu umorzenia rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 127 826 tysięcy złotych oraz 9 427 tysięcy złotych w wyniku sprzedaży spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. Z kolei na zwiększenie salda miał wpływ zakup oraz przyjęcie w leasing rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 218 133 tysiące złotych; jednocześnie wykupiono z leasingu środki trwałe o wartości 109 923 tysiące złotych;
- spadek salda nieruchomości inwestycyjnych o 9 876 tysięcy złotych w wyniku sprzedaży spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
- wzrost salda kaucji z tytułu umów o budowę o 46 421 tysięcy złotych, głównie w wyniku wyłączenia z konsolidacji spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. i rozpoznania długoterminowych kaucji od tego kontrahenta w sprawozdaniu skonsolidowanym,

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

- wzrost salda aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 120 522 tysiące złotych, na skutek zwiększenia się salda ujemnych różnic przejściowych od pozycji po stronie zobowiązań.

Aktywa obrotowe (krótkoterminowe):

W tym samym czasie aktywa obrotowe spadły o 735 068 tysięcy złotych, co było głównie wynikiem zmniejszenia salda zapasów o kwotę 1 569 295 tysięcy złotych (w tym 1 734 911 tysięcy złotych z tytułu sprzedaży Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.), wzrostu salda środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o kwotę 331 397 tysięcy złotych, przede wszystkim w wyniku wpływów ze sprzedaży Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. Pozostałe znaczące zmiany aktywów obrotowych dotyczyły:

- wzrostu salda należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności o kwotę 299 823 tysiące złotych wynikającego z sezonowego, większego zaangażowania w kontrakty o niestandardowym schemacie fakturowania,
- wzrostu salda wyceny kontraktów budowlanych o kwotę 135 100 tysięcy złotych, co związane jest z niższym zafakturowaniem prac wykonanych w ostatnim kwartale roku,
- wzrostu salda kaucji z tytułu umów o budowę o 68 493 tysiące złotych, głównie w wyniku wyłączenia z konsolidacji spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. i rozpoznania krótkoterminowych kaucji od tego kontrahenta w sprawozdaniu skonsolidowanym.

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	31.12.2021	31.12.2020 <i>przekształcone</i>	Zmiana	Zmiana %
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1 319 240	1 149 351	169 889	14,78%
Kapitał podstawowy	145 848	145 848	-	0,0%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	80 199	80 199	-	0,0%
Pozostałe kapitały rezerwowe	53 324	48 104	5 220	10,85%
Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów i podmiotów zagranicznych	6 289	6 473	(184)	(2,84%)
Zyski zatrzymane	1 033 580	868 727	164 853	18,98%
Kapitał własny przypisany udziałom niedającym kontroli	41 767	37 920	3 847	10,15%
Razem kapitał własny	1 361 007	1 187 271	173 736	14,63%
Zobowiązania	5 502 311	6 274 969	(772 658)	(12,31%)
Zobowiązania długoterminowe	1 023 841	1 139 735	(115 894)	(10,17%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	155 269	261 663	(106 394)	(40,66%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	236 588	240 263	(3 675)	(1,53%)
Rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia	616 498	593 398	23 100	3,89%
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	12 580	18 505	(5 925)	(32,02%)
Pozostałe zobowiązania finansowe	2 076	21 264	(19 188)	(90,24%)
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	830	4 642	(3 812)	(82,12%)
Zobowiązania krótkoterminowe	4 478 470	5 135 234	(656 764)	(12,79%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	83 777	189 067	(105 290)	(55,69%)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 396 300	1 371 850	24 450	1,78%
Kaucje z tytułu umów o budowę	209 962	216 458	(6 496)	(3,00%)
Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych	514 787	310 441	204 346	65,82%
Wycena kontraktów budowlanych	1 588 487	1 302 164	286 323	21,99%
Przychody przyszłych okresów	291 860	1 469 626	(1 177 766)	(80,14%)
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe i inne obciążenia	302 474	227 111	75 363	33,18%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	67 658	44 815	22 843	50,97%
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	1 846	1 623	223	13,74%
Pozostałe zobowiązania finansowe	21 319	2 079	19 240	925,44%
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	6 863 318	7 462 240	(598 922)	(8,03%)

Kapitał własny i zobowiązania:

Po stronie kapitałów własnych i zobowiązań zmiany dotyczyły:

- wzrostu pozycji „zyski zatrzymane” w wyniku wypracowania zysku netto za 12 miesięcy 2021 roku w kwocie 971 603 tysiące złotych oraz wypłaty dywidendy i zaliczki na dywidendę w kwocie 806 750 tysięcy złotych,
- spadku wartości zobowiązań długoterminowych o kwotę 115 894 tysiące złotych, przede wszystkim z powodu:

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

- spadku salda kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania o 106 394 tysięcy złotych, głównie w wyniku wykupu środków trwałych z leasingu przez Budimex Kolejnictwo SA;
- spadku salda pozostałych zobowiązań finansowych o 19 188 tysięcy złotych w wyniku reklasyfikacji zobowiązań z tytułu odroczonej płatności do zobowiązań krótkoterminowych w wysokości 17 700 tysięcy złotych.
- spadku wartości zobowiązań krótkoterminowych o kwotę 656 764 tysiące złotych, z których największe zmiany dotyczyły:
 - spadku salda przychodów przyszłych okresów o 1 177 766 tysięcy złotych, przede wszystkim w wyniku sprzedaży spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
 - spadku salda kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania o kwotę 105 290 tysięcy złotych, w tym o kwotę 133 765 tysięcy złotych w wyniku sprzedaży spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
 - wzrostu salda rezerw na straty na kontraktach budowlanych o kwotę 204 346 tysięcy złotych, ze względu na nowo zidentyfikowane ryzyko wzrostu kosztów materiałów (w szczególności stali) oraz robocizny na wybranych kontraktach.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Budimex

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01 - 31.12.2021	01.01 - 31.12.2020 <i>przekształcone</i>	Zmiana	Zmiana %
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów	7 911 192	7 709 106	202 086	2,62%
Koszty sprzedanych produktów i usług oraz towarów i materiałów	(7 077 395)	(7 007 169)	(70 226)	1,00%
Zysk brutto ze sprzedaży	833 797	701 937	131 860	18,79%
Koszty sprzedaży	(11 733)	(11 219)	(514)	4,58%
Koszty ogólnego zarządu	(269 011)	(247 194)	(21 817)	8,83%
Pozostałe przychody operacyjne	85 043	125 954	(40 911)	(32,48%)
Pozostałe koszty operacyjne	(51 011)	(122 045)	71 034	(58,20%)
Zysk z działalności operacyjnej	587 085	447 433	139 652	31,21%
Przychody finansowe	13 583	28 933	(15 350)	(53,05%)
Koszty finansowe	(46 239)	(49 452)	3 213	(6,50%)
Udział w zyskach / (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	67	145	(78)	(53,79%)
Zysk brutto	554 496	427 059	127 437	29,84%
Podatek dochodowy	(88 550)	(113 363)	24 813	(21,89%)
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	465 946	313 696	152 250	48,53%
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	520 508	157 698	362 810	230,07%
Zysk netto za okres	986 454	471 394	515 060	109,26%
<i>z tego przypadający:</i>				
- akcjonariuszom jednostki dominującej	971 603	459 465	512 138	111,46%
<i>z działalności kontynuowanej</i>	<i>451 095</i>	<i>301 767</i>	<i>149 328</i>	<i>49,48%</i>
<i>z działalności zaniechanej</i>	<i>520 508</i>	<i>157 698</i>	<i>362 810</i>	<i>230,07%</i>
- udziałom niedającym kontroli	14 851	11 929	2 922	24,49%
<i>z działalności kontynuowanej</i>	<i>14 851</i>	<i>11 929</i>	<i>2 922</i>	<i>24,49%</i>
<i>z działalności zaniechanej</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

W roku 2021 Grupa Budimex uzyskała przychody ze sprzedaży w wysokości 7 911 192 tysięcy złotych, co stanowi wzrost o 2,62% w porównaniu do porównywalnych przekształconych przychodów uzyskanych w roku 2020.

W 2021 roku produkcja budowlano-montażowa w Polsce wyrażona w cenach bieżących wzrosła o 7,9% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego (wzrost o 3,2% w cenach stałych), natomiast sprzedaż segmentu budowlanego Grupy Budimex na rynku krajowym spadła w porównywalnych okresach o 3,1%.

Zysk brutto ze sprzedaży w 2021 roku wyniósł 833 797 tysięcy złotych, natomiast w roku poprzednim osiągnął wartość 701 937 tysięcy złotych. Rentowność brutto sprzedaży w roku 2021 wyniosła 10,5%, a w roku 2020 wskaźnik ten wynosił 9,1%.

Zgodnie z przyjętymi zasadami rachunkowości w przypadku, gdy budżetowane koszty realizacji kontraktu budowlanego przekraczają całkowitą wartość przewidywanych przychodów, spółki Grupy w momencie zidentyfikowania tego faktu tworzą rezerwy na straty, prezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności finansowej w pozycji „Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych”. Na dzień 31 grudnia 2021 roku rezerwy na straty na kontraktach wynosiły 514 787 tysięcy złotych. W 2021 roku saldo rezerw na straty na kontraktach uległo zwiększeniu o kwotę 204 346 tysięcy złotych.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

W przypadku usług budowlanych, spółki Grupy Budimex są zobowiązane do udzielenia gwarancji na swoje usługi. Na dzień 31 grudnia 2021 roku wartość rezerw na naprawy gwarancyjne wynosiła 617 609 tysięcy złotych. W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2021 roku saldo rezerw na naprawy gwarancyjne wzrosło o 26 131 tysięcy złotych.

Koszty sprzedaży w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2021 roku w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o 514 tysięcy złotych, natomiast koszty ogólnego zarządu wzrosły o 21 817 tysięcy złotych w porównaniu do 2020 roku. Wskaźnik udziału łącznie kosztów sprzedaży i kosztów ogólnego zarządu w sprzedaży ogółem wzrósł z 3,4% w 2020 roku do 3,6% w roku 2021.

Pozostałe przychody operacyjne w 2021 roku wyniosły 85 043 tysiące złotych, a pozostałe koszty operacyjne – 51 011 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka pozostałych przychodów i pozostałych kosztów operacyjnych została przedstawiona w nocie 33 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W 2021 roku Grupa wykazała zysk z działalności operacyjnej w wysokości 587 085 tysięcy złotych, co stanowiło 7,4% wartości przychodów ze sprzedaży. W roku poprzednim zysk z działalności operacyjnej wyniósł 447 433 tysiące złotych, co stanowiło 5,8% wartości przychodów ze sprzedaży.

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2021 roku Grupa osiągnęła stratę z działalności finansowej wynoszącą 32 656 tysięcy złotych, podczas gdy w 2020 roku – stratę w wysokości 20 519 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka przychodów i kosztów finansowych została przedstawiona w nocie 34 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Rok 2021 Grupa zamknęła zyskiem brutto w wysokości 554 496 tysięcy złotych, natomiast rok poprzedni - zyskiem brutto w wysokości 427 059 tysięcy złotych.

Obciążenie wyniku z tytułu podatku dochodowego za 2021 rok wyniosło 88 550 tysięcy złotych, w tym:

- część bieżąca w wysokości 225 835 tysięcy złotych (w tym 894 tysiące stanowiły korekty za poprzednie lata),
- część odroczone w wysokości (137 285) tysięcy złotych.

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Grupa rozpoznała aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w wysokości 642 373 tysiące złotych oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego w wysokości 830 tysięcy złotych, podczas gdy na dzień 31 grudnia 2020 roku Grupa wykazywała aktywa z tego tytułu w kwocie 521 851 tysięcy złotych oraz rezerwę w kwocie 4 642 tysiące złotych. Składniki sprawozdania z sytuacji finansowej z tytułu odroczonego podatku dochodowego w Grupie Budimex wynikają głównie ze specyfiki rozliczeń kontraktów budowlanych, gdzie moment uznania kosztu za poniesiony i przychodu za zrealizowany są różne w ujęciu podatkowym i księgowym.

Zysk netto przypisany akcjonariuszom Budimex SA za rok 2021 roku wyniósł 971 603 tysiące złotych, podczas gdy zysk netto przypisany akcjonariuszom Budimex SA za rok 2020 wyniósł 459 465 tysięcy złotych, co stanowi wzrost o 111,46%.

Zysk netto przypisany udziałom niedającym kontroli za 2021 rok wyniósł 14 851 tysięcy złotych. W poprzednim roku wynik netto przypisany udziałom niedającym kontroli wynosił 11 929 tysięcy złotych.

3.1.2 Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Budimex SA

Sytuację finansową Budimex SA w roku 2021 charakteryzują wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe ujawnione w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz rachunku zysków i strat (zestawienie poniżej wraz z danymi porównywalnymi za rok 2020).

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Sprawozdanie z sytuacji finansowej Budimex SA

Główne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku w porównaniu ze stanem na dzień 31 grudnia 2020 roku przedstawia poniższa tabela:

AKTYWA	31.12.2021	31.12.2020	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe (długoterminowe)	1 383 624	1 925 166	(541 542)	(28,13%)
Rzeczowe aktywa trwałe	193 109	226 165	(33 056)	(14,62%)
Wartości niematerialne	36 949	36 177	772	2,13%
Inwestycje w podmiotach zależnych	375 648	1 047 419	(671 771)	(64,14%)
Inwestycje w podmiotach stowarzyszonych	191	191	-	0,00%
Inwestycje w pozostałych podmiotach	3 266	3 266	-	0,00%
Pozostałe aktywa finansowe	37 713	1 773	35 940	2 027%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	27 462	27 944	(482)	(1,72%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	82 482	84 551	(2 069)	(2,45%)
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	626 804	497 680	129 124	25,95%
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	4 604 684	3 490 317	1 114 367	31,93%
Zapasy	403 525	423 874	(20 349)	(4,80%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 029 354	795 674	233 680	29,37%
Kaucje z tytułu umów o budowę	89 158	40 756	48 402	118,76%
Wycena kontraktów budowlanych	699 701	580 227	119 474	20,59%
Pozostałe aktywa finansowe	3 014	1 396	1 618	115,90%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 379 932	1 648 390	731 542	44,38%
RAZEM AKTYWA	5 988 308	5 415 483	572 825	10,58%

Na dzień 31 grudnia 2021 roku wartość aktywów wzrosła o 572 825 tysięcy złotych w stosunku do stanu na koniec grudnia 2020 roku i wyniosła 5 988 308 tysięcy złotych. Główne zmiany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej były związane z następującymi zdarzeniami:

Aktywa trwałe (długoterminowe):

W odniesieniu do aktywów trwałych największe zmiany dotyczyły:

- spadku inwestycji w podmiotach zależnych o kwotę 671 771 tysięcy złotych, głównie w wyniku sprzedaży wszystkich udziałów spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
- wzrostu salda aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego o kwotę 129 124 tysiące złotych na skutek zwiększenia się salda ujemnych różnic przejściowych od wyceny kontraktów budowlanych oraz rezerw na straty na kontraktach,
- wzrostu salda pozostałych aktywów finansowych spowodowanego udzieleniem pożyczki spółce Budimex Kolejnictwo SA w kwocie 36 000 tysięcy złotych.

Aktywa obrotowe (krótkoterminowe):

W tym samym okresie aktywa obrotowe zwiększyły się o kwotę 1 114 367 tysięcy złotych, co było przede wszystkim wynikiem następujących zdarzeń:

- wzrostu środków pieniężnych o kwotę 731 542 tysięcy złotych, głównie w wyniku sprzedaży wszystkich udziałów spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
- wzrostu salda wyceny kontraktów budowlanych o kwotę 119 474 tysiące złotych, co związane jest z niższym zafakturowaniem prac wykonanych w ostatnim kwartale roku,
- wzrostu salda należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności o kwotę 233 680 tysięcy złotych, głównie w wyniku wzrostu należności handlowych o kwotę 205 663 tysięcy złotych.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	31.12.2021	31.12.2020	Zmiana	Zmiana %
Kapitał podstawowy	145 848	145 848	-	0,00%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	80 199	80 199	-	0,00%
Pozostałe kapitały rezerwowe	55 053	49 993	5 060	10,12%
Różnice kursowe z przeliczenia oddziału zagranicznego	5 857	5 998	(141)	(2,35%)
Zyski/ (straty) zatrzymane	760 903	588 020	172 883	29,40%
Razem kapitał własny	1 047 860	870 058	177 802	20,44%
Zobowiązania	4 940 448	4 545 425	395 023	8,69%
Zobowiązania długoterminowe	856 635	854 942	1 693	0,20%
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	71 278	108 191	(36 913)	(34,12%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	227 318	224 501	2 817	1,25%
Rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia	546 794	507 774	39 020	7,68%
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	9 624	14 476	(4 852)	(33,52%)
Pozostałe zobowiązania finansowe	1 621	-	1 621	100,00%
Zobowiązania krótkoterminowe	4 083 813	3 690 483	393 330	10,66%
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	54 414	62 266	(7 852)	(12,61%)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 157 619	1 161 969	(4 350)	(0,37%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	200 047	201 526	(1 479)	(0,73%)
Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych	510 843	310 432	200 411	64,56%
Wycena kontraktów budowlanych	1 563 706	1 307 913	255 793	19,56%
Przychody przyszłych okresów	279 524	394 681	(115 157)	(29,18%)
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe i inne obciążenia	262 385	216 672	45 713	21,10%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	51 700	33 489	18 211	54,38%
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	1 407	1 305	102	7,82%
Pozostałe zobowiązania finansowe	2 168	230	1 938	842,61%
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	5 988 308	5 415 483	572 825	10,58%

Kapitał własny i zobowiązania:

Po stronie kapitałów własnych i zobowiązań największe zmiany dotyczyły:

- wzrostu salda zobowiązań krótkoterminowych o kwotę 393 330 tysięcy złotych, głównie w wyniku:
 - wzrostu salda wyceny kontraktów budowlanych w kwocie 255 793 tysiące złotych, stanowiącego różnicę pomiędzy przychodami zafakturowanymi na inwestorów a przychodami rozpoznanymi w rachunku zysków i strat,
 - wzrostu salda rezerwy na straty na kontraktach budowlanych w wysokości 200 411 tysięcy złotych, ze względu na nowo zidentyfikowane ryzyko wzrostu kosztów materiałów (w szczególności stali) oraz robocizny na wybranych kontraktach,
 - spadku salda przychodów przyszłych okresów o kwotę 115 157 tysięcy złotych, głównie w wyniku rozliczenia otrzymanych zaliczek z tytułu realizacji kontraktów.
- wzrostu salda zobowiązań długoterminowych o kwotę 1 693 tysiące złotych, głównie w wyniku:
 - wzrostu salda rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia o kwotę 39 020 tysięcy złotych, głównie z tytułu zwiększenia rezerwy na naprawy gwarancyjne,
 - spadku salda kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania o 36 913 tysięcy złotych w wyniku spłaty zobowiązań z tytułu leasingu finansowego.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Rachunek zysków i strat Budimex SA

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01 - 31.12.2021	01.01 - 31.12.2020	Zmiana	Zmiana %
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów	7 041 673	7 276 482	(234 809)	(3,23%)
Koszty sprzedanych produktów i usług oraz towarów i materiałów	(6 437 199)	(6 699 321)	262 122	(3,91%)
Zysk brutto ze sprzedaży	604 474	577 161	27 313	4,73%
Koszty sprzedaży	(12 012)	(11 628)	(384)	3,30%
Koszty ogólnego zarządu	(228 123)	(224 026)	(4 097)	1,83%
Pozostałe przychody operacyjne	74 082	117 729	(43 647)	(37,07%)
Pozostałe koszty operacyjne	(19 828)	(105 269)	85 441	(81,16%)
Zysk z działalności operacyjnej	418 593	353 967	64 626	18,26%
Przychody finansowe	764 824	89 355	675 469	755,94%
Koszty finansowe	(39 604)	(37 480)	(2 124)	5,67%
Zysk brutto	1 143 813	405 842	737 971	181,84%
Podatek dochodowy	(164 180)	(95 301)	(68 879)	72,28%
Zysk netto za okres	979 633	310 541	669 092	215,46%

W okresie 12 miesięcy 2021 roku Budimex SA uzyskał przychody ze sprzedaży w wysokości 7 041 673 tysięcy złotych, natomiast w roku 2020 w wysokości 7 276 482 tysięcy złotych, co stanowi spadek o 3,23%.

Zysk brutto ze sprzedaży w 2021 roku wyniósł 604 474 tysiące złotych, natomiast w roku poprzednim osiągnął wartość 577 161 tysięcy złotych. Rentowność brutto sprzedaży w roku 2021 wyniosła zatem 8,6% i była wyższa od rentowności uzyskanej w roku 2020, kiedy wskaźnik ten wyniósł 7,9%.

Zgodnie z przyjętymi zasadami rachunkowości Spółka tworzy rezerwy na straty na kontraktach, jeżeli budżetowane koszty przekraczają łączne przychody z tytułu umowy. W kolejnych okresach część utworzonej rezerwy jest rozwiązywana proporcjonalnie do stopnia zaawansowania kontraktu przy uwzględnieniu ujemnej całkowitej marży kontraktu. Na dzień 31 grudnia 2020 roku rezerwa na straty na kontraktach wynosiła 310 432 tysięcy złotych. W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2021 roku saldo rezerw na straty na kontraktach uległo zwiększeniu o kwotę 200 411 tysięcy złotych.

Koszty sprzedaży w 2021 roku wzrosły o 384 tysiące złotych w porównaniu z rokiem poprzednim, natomiast koszty ogólnego zarządu wzrosły o 4 097 tysięcy złotych. Wskaźnik udziału łącznie kosztów sprzedaży i kosztów ogólnego zarządu w sprzedaży ogółem wzrósł z 3,2% w 2020 roku do 3,4% w roku objętym sprawozdaniem.

Pozostałe przychody operacyjne w okresie 12 miesięcy 2021 roku wyniosły 74 082 tysiące złotych, a pozostałe koszty operacyjne – 19 828 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka pozostałych przychodów i pozostałych kosztów operacyjnych została przedstawiona w nocy 32 do sprawozdania finansowego.

W okresie 12 miesięcy 2021 roku Spółka uzyskała dodatni wynik z działalności finansowej wynoszący 725 220 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka przychodów i kosztów finansowych została przedstawiona w nocy 33 do sprawozdania finansowego.

Spółka zakończyła rok 2021 zyskiem brutto w wysokości 1 143 813 tysięcy złotych, o 181,84% wyższym niż w roku poprzednim.

Podatek dochodowy za 12 miesięcy 2021 roku wyniósł 164 180 tysięcy złotych, w tym:

- część bieżąca w wysokości 294 491 tysięcy złotych (w tym 436 tysięcy złotych stanowiły korekty za poprzednie lata),
- część odroczone w wysokości (130 311) tysięcy złotych.

Budimex SA uzyskał w 2021 roku zysk netto w wysokości 979 633 tysięcy złotych, co stanowi wzrost o 215,46% w porównaniu do roku 2020.

3.2 Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

3.2.1 Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych Grupy Budimex

Wykazana w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych pozycja „Środki pieniężne i ich ekwiwalenty” składa się z gotówki w kasie, depozytów płatnych na żądanie oraz tych lokat, które są łatwo wymienne na określoną kwotę środków pieniężnych oraz które są narażone na nieznaczne ryzyko zmiany wartości.

Do środków pieniężnych o ograniczonej możliwości dysponowania Grupa zalicza przede wszystkim środki:

- stanowiące zabezpieczenie gwarancji bankowych,
- zgromadzone na rachunkach podzielonej płatności,
- środki na rachunkach powierniczych i bieżących w części należnej partnerom realizującym kontrakty budowlane wraz ze spółką z Grupy.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Grupa Budimex rozpoczęła rok 2021 posiadając środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie w łącznej kwocie 2 384 398 tysięcy złotych, która dla celów sporządzenia sprawozdania z przepływów pieniężnych została zmniejszona o środki o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 302 900 tysięcy złotych. Przepływy pieniężne netto za rok 2021 były dodatnie i wyniosły 604 109 tysięcy złotych i na dzień 31 grudnia 2021 roku Grupa wykazała środki pieniężne w wysokości 2 715 795 tysięcy złotych, w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w kwocie 30 910 tysięcy złotych.

W roku 2021 stan środków pieniężnych z działalności operacyjnej zwiększył się o kwotę 765 445 tysięcy złotych.

Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej zamknęły się dodatnim saldem w wysokości 827 043 tysiące złotych, co było głównie rezultatem sprzedaży spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.

Przepływy pieniężne z działalności finansowej za 2021 rok były ujemne i wyniosły 988 379 tysięcy złotych i były głównie wynikiem wypłaty dywidendy za rok 2020 i zaliczki na dywidendę za rok 2021 oraz spłaty zobowiązań leasingowych i kredytowych.

3.2.2 Sprawozdanie z przepływów pieniężnych Budimex SA

Saldo środków pieniężnych na rachunkach bankowych i w kasie Spółki na początku 2021 roku wynosiło 1 648 390 tysięcy złotych. Na potrzeby sporządzenia sprawozdania z przepływów pieniężnych kwota ta została skorygowana o środki o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 4 180 tysięcy złotych, dotyczące głównie środków zgromadzonych na rachunkach podzielonej płatności oraz na rachunkach konsorcjów w części przypadającej na współkonsorcjantów. Przepływy pieniężne netto w okresie 12 miesięcy 2021 roku były dodatnie i wyniosły 714 093 tysiące złotych i na dzień 31 grudnia 2021 roku Spółka wykazała środki pieniężne w wysokości 2 379 932 tysiące złotych, w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w kwocie 22 349 tysięcy złotych.

W roku 2021 stan środków pieniężnych z działalności operacyjnej zwiększył się i wyniósł 187 621 tysięcy złotych.

Stan środków pieniężnych Spółki z działalności inwestycyjnej zwiększył się o kwotę 1 412 489 tysięcy złotych, w czym największy udział miała sprzedaż udziałów spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.

Przepływy pieniężne z działalności finansowej za 2021 rok były ujemne i wyniosły 886 017 tysięcy złotych. Wydatki dotyczyły wypłaty przez Spółkę dywidendy za rok 2020 i zaliczki na dywidendę za rok 2021 w kwocie 806 750 tysięcy złotych oraz spłaty zobowiązań leasingowych.

3.3 Zarządzanie zasobami finansowymi

3.3.1 Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy Budimex

Stan środków pieniężnych oraz płynnych lokat Grupy Budimex wynosił na dzień 31 grudnia 2021 roku 2 715 795 tysięcy złotych i był o 331 397 tysięcy złotych wyższy niż stan na dzień 31 grudnia 2020 roku. Do najważniejszych czynników mających wpływ na powyższą zmianę stanu zasobów finansowych Grupy Budimex w trakcie roku 2021 zaliczyć należy następujące zdarzenia:

- utrzymująca się wysoka rentowność działalności budowlanej Budimex SA,
- wpływy ze sprzedaży udziałów w Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. w pierwszym półroczu 2021,
- wypłacone przez Budimex SA dywidendy w trakcie roku 2021 (dywidenda z zysku roku 2020 oraz zaliczkowa dywidenda z zysku wypracowanego w trakcie I półrocza 2021) w łącznej kwocie 806 750 tysięcy złotych,
- istotna redukcja zadłużenia z tytułu leasingu przez spółki Budimex SA oraz Budimex Kolejnictwo SA,
- wzrost salda gotówki w spółkach Grupy FBService, przede wszystkim dzięki utrzymującej się wysokiej rentowności w segmencie odbioru i zagospodarowania odpadów.

Nadwyżki środków pieniężnych Grupy były - zgodnie z polityką Grupy – lokowane w depozyty bankowe, w bankach posiadających wysokie ratingi kredytowe. Ponadto, spółka Budimex SA wykorzystywała nadwyżki środków pieniężnych do finansowania swoich dostawców usług i materiałów, co wpływało pozytywnie na płynność finansową tychże dostawców i miało dla nich istotne znaczenie w okresie pandemii COVID-19.

Jednocześnie spółki Grupy Budimex posiadały zadłużenie zewnętrzne z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania, w tym z tytułu leasingu, które na 31 grudnia 2021 roku wynosiło 239 046 tysięcy złotych, w tym kwota 108 497 tysięcy złotych to wartość zobowiązań leasingowych rozpoznanych zgodnie z MSSF 16. Porównywalna z latami poprzednimi kwota zadłużenia zewnętrznego Grupy z tytułu kredytów bankowych, pożyczek i leasingu rozumianego zgodnie z MSR 17, a więc niezawierająca zobowiązań leasingowych, wykazywanych zgodnie z MSSF 16, wynosiła 130 549 tysięcy złotych i tym samym była niższa o 123 943 tysiące złotych w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2020 roku oraz niższa o 143 955 tysięcy złotych od stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku (tabela poniżej). W trakcie roku 2021 spadła również kwota zadłużenia Grupy rozpoznanego zgodnie z MSSF 16, na co decydujący wpływ miała sprzedaż udziałów i zaprzestanie konsolidacji spółki Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. Na kwotę zadłużenia finansowego² Grupy składają się: zadłużenie Budimex SA, Budimex Kolejnictwo SA, Mostostal Kraków SA, oraz spółek Grupy FBService z tytułu umów leasingu (zawartych w celu finansowania nabycia składników rzeczowego majątku trwałego), zadłużenie Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o. z tytułu kredytu na finansowanie projektu koncesyjnego oraz pożyczki podporządkowanej udzielonej przez udziałowca a także zadłużenie FBService Kamieńsk Sp. z o.o. z tytułu pożyczki udzielonej przez NFOŚiGW na finansowanie inwestycji związanych z gospodarką odpadami. Na koniec roku 2021 Grupa nie posiadała zadłużenia z tytułu wyemitowanych obligacji.

² pozycje nieobejmujące kwot składających się na zobowiązania z tytułu leasingu, wykazywane zgodnie z MSSF 16

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania:	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
- długoterminowe	89 797	184 902	209 725
- długoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu - MSSF 16):	65 472	76 761	65 533
- krótkoterminowe	40 752	69 590	64 779
- krótkoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu - MSSF 16):	43 025	119 477	112 329
Ogółem	239 046	450 730	450 366

Strukturę finansowania Grupy Budimex obrazują następujące wskaźniki:

Wskaźnik	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Pokrycie majątku kapitałem własnym: (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/ (aktywa ogółem)	0,19	0,15	0,12
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym: (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/ (aktywa trwałe)	0,79	0,75	0,56

Wskaźnik	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Wskaźnik zadłużenia całkowitego: (aktywa ogółem - kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/(aktywa ogółem)	0,81	0,85	0,88
Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych: (aktywa ogółem - kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)/(kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)	4,20	5,49	7,26

Na koniec roku 2021 poprawiły się wskaźniki obrazujące trwałość struktury kapitału, tzn. wzrosło pokrycie majątku kapitałem własnym i jednocześnie spadło zadłużenie całkowite oraz zadłużenie kapitałów własnych. Było to możliwe dzięki wzrostowi netto kapitałów własnych Grupy, pomimo wysokich wypłat dywidend przez Budimex SA, a także dzięki spadkowi sumy bilansowej Grupy wskutek sprzedaży Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.

Wskaźniki płynności (bieżącej oraz szybkiej) na koniec roku 2021 wzrosły znacząco w stosunku do lat ubiegłych. Na wzrost wartości wskaźników płynności wpłynęły przede wszystkim: wzrost salda gotówki Grupy (pozytywny wpływ na wskaźniki), spadek zapasów - przede wszystkim związanych z działalnością deweloperską (pozytywny wpływ na wskaźnik), a także spadek salda zobowiązań krótkoterminowych Grupy (negatywny wpływ na wskaźnik).

Wskaźnik	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe)/(zobowiązania krótkoterminowe)	1,16	1,15	1,09
Płynność szybka (aktywa obrotowe – zapasy)/(zobowiązania krótkoterminowe)	1,06	0,76	0,67

Obecna dobra sytuacja finansowa Grupy Budimex, posiadane zasoby gotówkowe, dostęp do limitów kredytowych w bankach oraz nieznaczny poziom zadłużenia finansowego powodują, że nie ma zagrożeń dla finansowania działalności Grupy w roku 2022.

3.3.2 Zarządzanie zasobami finansowymi Budimex SA

Stan środków pieniężnych i płynnych lokat Budimex SA wynosił 2 379 932 tysiące złotych na dzień 31 grudnia 2021 roku i był o 731 542 tysiące złotych wyższy niż stan na dzień 31 grudnia 2020 roku. Do najważniejszych czynników mających wpływ na powyższą zmianę stanu zasobów finansowych Budimex SA w trakcie roku 2021 zaliczyć należy następujące zdarzenia:

- sprzedaż udziałów w Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
- otrzymanie dywidendy od Budimex Nieruchomości Sp. z o.o.,
- wypłata dywidendy z zysku roku 2020,
- wypłata zaliczkowej dywidendy z zysku za pierwsze półrocze roku 2021,

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

- utrzymanie wysokiej rentowności działalności budowlanej,
- redukcja zadłużenia Spółki z tytułu leasingu.

Jednocześnie Spółka posiadała zadłużenie zewnętrzne z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania, w tym z tytułu leasingu, które na 31 grudnia 2021 roku wynosiło 125 692 tysiące złotych, w tym kwota 68 917 tysięcy złotych to wartość zobowiązań leasingowych rozpoznanych zgodnie z MSSF 16. Porównywalna z latami poprzednimi kwota zadłużenia zewnętrznego Budimex SA z tytułu kredytów bankowych, pożyczek i leasingu rozumianego zgodnie z MSR 17, a więc niezawierająca zobowiązań leasingowych, wykazywanych zgodnie z MSSF 16, wynosiła 56 775 tysięcy złotych i tym samym była niższa o 43 516 tysięcy złotych w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2020 roku oraz o 41 962 tysiące złotych niższa od stanu na koniec 2019 roku (tabela poniżej). Na kwotę zadłużenia finansowego³ Budimex SA składają się wyłącznie zobowiązania z tytułu zawartych umów leasingu dotyczących maszyn i urządzeń niezbędnych do realizacji kontraktów drogowych. Na koniec roku 2021 Spółka nie posiadała zadłużenia z tytułu wyemitowanych obligacji.

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania:	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
- długoterminowe	32 631	62 855	65 118
- długoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu - MSSF 16)	38 647	45 336	41 093
- krótkoterminowe	24 144	37 436	33 619
- krótkoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu - MSSF 16)	30 270	24 830	20 634
Ogółem	125 692	170 457	160 464

Strukturę finansowania Budimex SA obrazują następujące wskaźniki:

Wskaźnik	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Pokrycie majątku kapitałem własnym: (kapitał własny) / (aktywa ogółem)	0,17	0,16	0,14
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym: (kapitał własny) / (aktywa trwałe)	0,76	0,45	0,38
Wskaźnik zadłużenia całkowitego: (aktywa ogółem – kapitał własny) / (aktywa ogółem)	0,83	0,84	0,86
Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych: (aktywa ogółem – kapitał własny) / (kapitał własny)	4,71	5,22	6,36

Na koniec roku 2021 trwałość struktury finansowania opisana powyższymi wskaźnikami uległa poprawie w stosunku do lat ubiegłych. Zwiększyło się pokrycie majątku kapitałem własnym i spadło zadłużenie kapitałów własnych Spółki. Największy wpływ na pozytywne zmiany tych wskaźników miał wzrost netto kapitałów własnych Budimex SA w związku z: utrzymaniem w roku 2021 wysokiej rentowności na podstawowej działalności (pozytywny wpływ na wskaźniki), jednorazowym wynikiem na sprzedaży udziałów Budimex Nieruchomości Sp. z o.o. (pozytywny wpływ na wskaźniki) oraz wypłatami dywidend, w tym dywidendy zaliczkowej z zysku roku 2021 (negatywny wpływ na wskaźniki). Z tych samych powodów poprawie uległy również wskaźniki płynności, które przyjęły na koniec roku 2021 istotnie wyższe wartości w stosunku do lat ubiegłych (tabela poniżej).

Wskaźnik	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe)/(zobowiązania krótkoterminowe)	1,13	0,95	0,88
Płynność szybka (aktywa obrotowe – zapasy)/(zobowiązania krótkoterminowe)	1,03	0,83	0,75

Sytuacja Spółki w zakresie płynności oraz dostępu do zewnętrznych źródeł finansowania jest obecnie bardzo dobra i brak jest zagrożeń dla finansowania działalności w roku 2022.

20 stycznia 2021 roku Spółka zawarła aneksy do umów kredytowych, wymienionych w tabeli w punkcie 4.4, na mocy których przedłużono termin ważności umów do maja 2024 roku (umowy zawarte z Credit Agricole Bank Polska SA, ING Bank Śląski SA, Bank PEKAO SA i Societe Generale SA Oddział w Polsce), zwiększono kwotę kredytu udostępnionego przez ING Bank Śląski SA z 50 000 tysięcy złotych do 60 000 tysięcy złotych i skrócono do 20 stycznia 2021 roku termin obowiązywania umowy kredytu zawartej z Santander Bank Polska SA. Jednocześnie Spółka zawarła nową umowę kredytu z CaixaBank SA Oddział w Polsce na kwotę 100 000 tysięcy złotych z terminem obowiązywania do 31 maja 2024 roku. Zawarte umowy kredytowe stanowią dodatkowe zabezpieczenie płynności finansowej Spółki.

³ pozycje nieobejmujące kwot składających się na zobowiązania z tytułu leasingu, wykazywane zgodnie MSSF 16

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

3.4 Zobowiązania i należności warunkowe Grupy Budimex

Poręczenia, gwarancje oraz inne zobowiązania i należności warunkowe zostały opisane w nocie 45 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz nocie 46 sprawozdania finansowego Budimex SA.

Udzielone przez Budimex SA poręczenia oraz udzielone gwarancje według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku przedstawia poniższa tabela:

Spółka udzielająca poręczenia lub udzielająca gwarancji	Podmiot, któremu zostały udzielone poręczenia lub gwarancje	Łączna wartość udzielonych poręczeń lub gwarancji	Maksymalny okres, na jaki zostały udzielone poręczenia lub gwarancje	Warunki finansowe, na jakich poręczenia lub gwarancje zostały udzielone	Charakter powiązań istniejących pomiędzy Budimex SA a podmiotem, który otrzymał poręczenie lub gwarancję
Budimex SA	Mostostal Kraków SA	115 353	2027-12-31	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.	141	2023-11-21	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex Kolejnictwo SA	19 076	2027-12-31	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex Budownictwo Sp. z o.o.	194 794*	2029-10-15	nieodpłatnie	zależna
Budimex SA	FBSerwis SA	23 406	2030-07-12	odpłatnie	zależna
OGÓŁEM		352 770			

*poręczenie zostało udzielone na kontrakty realizowane przez Budimex SA

3.5 Objasnienie różnic pomiędzy osiągniętymi i prognozowanymi wynikami finansowymi Grupy Budimex

Grupa Budimex nie publikowała prognoz wyników finansowych na 2021 rok.

3.6 Wykorzystanie wpływów z emisji papierów wartościowych

W okresie objętym raportem nie miały miejsca emisje papierów wartościowych zarówno w ramach Grupy Budimex, jak również poza Grupę.

4 ZNACZĄCE UMOWY

4.1 Umowy ubezpieczenia zawarte dla spółek Grupy Budimex

Grupę Budimex (w tym Budimex SA) obowiązywały w roku 2021 następujące Generalne Umowy Ubezpieczenia:

- Generalna Umowa Ubezpieczenia Wszystkich Ryzyk Budowy/Montażu

Koasekuratorem wiodącym tej umowy jest Unia TU SA z siedzibą w Warszawie (40% udziałów), pozostałymi koasekuratorami są STU Ergo Hestia SA z siedzibą w Sopocie (30% udziałów), Generali TU SA z siedzibą w Warszawie (30% udziałów).

Przedmiotem ubezpieczenia objęte są wszystkie kontrakty budowlano-montażowe realizowane przez Budimex SA, których wartość nie przekracza 500 milionów złotych i które w ciągu 30 dni od daty wejścia pierwszego wykonawcy na teren budowy są zgłaszane Koasekuratorowi Wiodącemu.

Niniejsza umowa została zawarta na okres od 5 lipca 2020 roku do 4 lipca 2022 roku.

- Generalna Umowa Ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej

Ubezpieczycielem jest Unia TU SA. Przedmiotem ubezpieczenia jest pozaumowna odpowiedzialność cywilna deliktowa Ubezpieczonego z tytułu posiadanego mienia wykorzystywanego do prowadzonej działalności objętej ochroną ubezpieczeniową oraz prowadzonej działalności polegającej na świadczeniu usług budowlanych za szkody osobowe i rzeczowe wyrządzone osobom trzecim. Główna suma ubezpieczenia została określona na 100 milionów złotych na jedno i wszystkie zdarzenia dla każdego okresu rozliczeniowego. Niniejsza umowa posiada rozszerzenia zakresu podstawowego ubezpieczenia wraz z podlimitami sumy gwarancyjnej.

Niniejsza umowa została zawarta na okres od 5 lipca 2020 roku do 4 lipca 2022 roku.

- Generalna Umowa Ubezpieczenia Maszyn Budowlanych od Wszystkich Ryzyk

Umowa ta została zawarta na czas określony od dnia 15 listopada 2021 roku do 14 listopada 2022 roku. Ubezpieczycielem jest Wiener TU SA. Ubezpieczeniem są objęte maszyny i urządzenia budowlane będące własnością Budimex SA oraz będące przedmiotem leasingu. Zakres ubezpieczenia to wszystkie ryzyka fizycznej utraty lub uszkodzenia mienia z włączeniem szkód powstałych podczas/lub w związku z transportem maszyny, załadunkiem lub wyładunkiem oraz z montażem i demontażem.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

- Pozostałe istotne umowy ubezpieczenia

W 2021 roku została przedłużona z Allianz Polska Umowa Ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej członków władz spółek Grupy Budimex. Kolejne przedłużenie objęło okres od 22 lipca 2021 roku do 22 lipca 2022 roku. Zakres podmiotowy ubezpieczenia obejmuje członków władz (rad nadzorczych, zarządów oraz prokurentów) spółek Grupy Budimex oraz spółek zależnych. Powyższe ubezpieczenie stanowi część globalnego programu ubezpieczenia, obejmującego Grupę Ferrovial.

4.2 Umowy o współpracy i kooperacji obowiązujące w roku 2021

Umowy o współpracy i kooperacji zawarte w roku 2021:

	Dostawca	Przedmiot umowy	Roczna wartość	Data zawarcia
1	Lotos Asphalt Sp. z o.o.	asfalty drogowe	80 220	2021-03-31
2	Vossloh Cogifer Polska Sp. z o.o.	rozjazdy kolejowe, szyny przejściowe	25 628	2021-03-01
3	FBSerwis SA	gospodarowanie odpadami	5 560	2021-11-18
4	Onninen Sp. z o.o.	towary elektrotechniczne, hydrauliczne i instalacyjne	2 880	2021-01-28
5	Baltic Investment TTK Sp. z o.o. Sp. k.	farby	784	2021-11-03
6	EU-BIZNES Sylwia Walusiak	usługi transportowe	513	2021-07-09
7	Koncesjonowana Firma Ochrony Osób i Mienia ADLER Sp. z o.o.	usługi ochrony	491	2021-04-30
8	SCB Sp. z o.o.	usługi spawalnicze i monterskie	424	2021-08-24
9	Legion Sp. z o.o.	usługi spawalnicze i monterskie	407	2021-03-10
10	International Group Of Business Conections Sp. z o.o.	usługi spawalnicze i monterskie	401	2021-12-08

Umowy przedstawione powyżej są umowami ramowymi o współpracy bez zasady wyłączności i nie stanowią zobowiązania Grupy Budimex oraz Budimex SA.

Umowy o współpracy i kooperacji zawarte przed rokiem 2021 i obowiązujące w roku 2021:

	Dostawca	Przedmiot umowy	Roczna wartość	Data zawarcia
	Cemex Polska Sp. z o.o.	beton towarowy	50 763	2011-12-06
		kruszywa		2009-04-01
		cement		2006-11-23
	Konsorcjum Stali SA	prefabrykowana stal zbrojeniowa	45 890	2012-03-01
	ArcelorMittal Distribution Solutions Poland Sp. z o.o.	zbrojenia do betonu, stal zbrojeniowa	38 975	2011-05-24
		wyroby stalowe		2013-06-25
	Thyssenkrupp Materials Poland SA	stal zbrojeniowa	38 538	2013-02-04
		wyroby hutnicze		2006-03-08
		materiały spawalnicze		2005-12-12
	Lafarge Cement SA	beton towarowy	35 356	2016-04-15
	Confirme Sp. z o.o.	prefabrykowana stal zbrojeniowa	33 924	2020-01-15
	Viacon Polska Sp. z o.o.	rury i elementów konstrukcyjne	30 215	2006-02-14
	ANNA Sp. z o.o.	zbrojenia do betonu, stal zbrojeniowa	29 299	2014-06-02
	Moris Sp. z o.o.	szyny kolejowe	27 904	2019-01-22
				2017-03-27
		wyroby hutnicze		2019-03-06

Umowy przedstawione powyżej są umowami ramowymi o współpracy, bez zasady wyłączności i nie stanowią zobowiązania Grupy Budimex oraz Budimex SA.

4.3 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Szczegółowe informacje na temat transakcji z podmiotami powiązanymi zostały zamieszczone w nocie 40 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz nocie 39 sprawozdania finansowego Budimex SA.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

4.4 Zaciągnięte kredyty i pożyczki

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Budimex SA posiadał następujące kredyty, pożyczki oraz umowy leasingu:

Nazwa podmiotu	Tytuł zobowiązania	Data podpisania umowy kredytu/ pożyczki	Kwota dostępna	Kwota zobowiązania wraz z odsetkami	Oprocentowanie	Termin wymagalności
Credit Agricole Bank Polska SA	Kredyt obrotowy odnawialny	13.05.2015	70 000	-	WIBOR 1M lub 3M + marża	31.05.2024
ING Bank Śląski SA	Kredyt w rachunku bieżącym	15.05.2015	60 000	-	WIBOR 1M + marża	31.05.2024
CaixaBank SA, Oddział w Polsce	Kredyt w rachunku bieżącym	20.01.2021	100 000	-	WIBOR 1M + marża	31.05.2024
Bank PEKAO SA	Kredyt w rachunku bieżącym	14.05.2015	100 000	-	WIBOR 1M + marża	14.05.2024
Societe Generale SA Oddział w Polsce	Średnioterminowy Kredyt Odnawialny	14.05.2015	70 000	-	WIBOR 1M + marża	31.05.2024
Millennium Leasing Sp. z o. o.	Leasing (1 umowa)	-	-	142	WIBOR 1M + marża	31.01.2022
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o. o.	Leasing	16.02.2012	-	1 773	WIBOR 1M + marża	miesięcznie
Pekao Leasing Sp. z o. o.	Leasing (łącznie 155 umów)	-	-	54 860	WIBOR 1M + marża	31.10.2025

Na dzień 31 grudnia 2021 roku pozostałe spółki Grupy Budimex były stroną następujących umów kredytowych i umów leasingu:

Mostostal Kraków SA						
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o. o.	Leasing	30.09.2015	-	79	stałe, określone w umowie	miesięcznie
Millennium Leasing Sp. z o. o.	Leasing (łącznie 3 umowy)	-	-	2 204	WIBOR 1M + marża	31.01.2023
Budimex Parking Wrocław Sp. z o. o.						
Bank PKO BP SA	Kredyt na finansowanie koncesji	30.04.2012	-	26 105	WIBOR 3M + marża	31.12.2031
Fundusz Inwestycji Samorządowych Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych	pożyczka	29.10.2018	-	1 621	WIBOR 3M + marża	29.10.2038
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o. o.	Leasing	30.09.2014	-	3	WIBOR 1M + marża	miesięcznie
Budimex Kolejnictwo SA						
Pekao Leasing Sp. z o. o.	Leasing (łącznie 2 umowy)	-	-	3 056	WIBOR 1M + marża	31.07.2025
Millennium Leasing Sp. z o. o.	Leasing (łącznie 14 umów)	-	-	7 787	WIBOR 1M + marża	31.12.2027
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o. o.	Leasing	-	-	1	WIBOR 1M + marża	miesięcznie

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

FBSEWIS KAMIEŃSK Sp. z o. o.						
NFOŚiGW	Dofinansowanie w formie pożyczki	-	-	13 052	stałe, określone w umowie	31.03.2026
FBSEWIS SA						
Societe Generale SA Oddział w Polsce	Kredyt w rachunku bieżącym	30.12.2021	20 000	-	WIBOR 1M + marża	31.10.2023
Santander Leasing SA	Leasing (łącznie 74 umowy)	-	-	4 943	WIBOR 1M + marża	30.11.2025
Millennium Leasing Sp. z o.o.	Leasing (1 umowa)	-	-	1 262	WIBOR 1M + marża	31.01.2030
FBSEWIS WROCLAW Sp. z o. o.						
Santander Leasing SA	Leasing (łącznie 32 umowy)	-	-	7 332	WIBOR 1M + marża	30.09.2025
mBank SA	Leasing (łącznie 2 umowy)	-	-	246	stałe, określone w umowie	28.02.2023
Caterpillar Financial Services Poland Sp. z o.o.	Leasing (1 umowa)	-	-	118	stałe, określone w umowie	31.08.2022
Pekao Leasing Sp. z o. o.	Leasing (łącznie 2 umowy)	-	-	264	WIBOR 1M + marża	31.08.2025
FBSEWIS KARPATIA Sp. z o. o.						
Santander Leasing SA	Leasing (łącznie 20 umów)	-	-	3 691	WIBOR 1M + marża	30.11.2025
Europejski Fundusz Leasingowy SA	Leasing (łącznie 2 umowy)	-	-	218	stałe, określone w umowie	30.04.2023
mBank SA	Leasing (1 umowa)	-	-	636	WIBOR 1M + marża	28.12.2025
Millennium Leasing Sp. z o.o.	Leasing (łącznie 3 umowy)	-	-	1 156	WIBOR 1M + marża	30.04.2026

4.5 Główne lokaty kapitałowe i inwestycje kapitałowe dokonane w 2021 roku

W 2021 roku Jednostka Dominująca oraz inne spółki Grupy nie dokonywały inwestycji kapitałowych w jednostki spoza Grupy Budimex. Opis inwestycji kapitałowych w ramach Grupy Budimex zawiera punkt 2.1.

4.6 Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym

Szczegóły dotyczące pożyczek udzielonych zostały ujawnione w nocie 15.1 skonsolidowanego sprawozdania Grupy Budimex oraz w nocie 15.2 sprawozdania finansowego Budimex SA.

5 INFORMACJE POZOSTAŁE**5.1 Informacje o stanie posiadania akcji Jednostki Dominującej oraz akcji/udziałów w jednostkach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę Dominującą**

Na dzień 31 grudnia 2021 roku członkowie Zarządu Budimex SA posiadali następujące ilości akcji:

- Artur Popko – 2 031 akcji
- Marcin Węglowski – 2 830 akcji

Na dzień 31 grudnia 2021 roku członkowie Rady Nadzorczej Budimex SA posiadali następujące ilości akcji:

- Marek Michałowski – 4 000 akcji

5.2 Informacje o nabyciu akcji własnych

W roku 2021 Budimex SA nie dokonał nabycia akcji własnych.

5.3 Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowników

Spółka nie wprowadziła programów akcji pracowników.

5.4 Informacje o znanych Spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Budimex SA nie posiada informacji o umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

5.5 Informacja o podmiocie pełniącym funkcję biegłego rewidenta

Rada Nadzorcza Budimex SA w dniu 15 maja 2019 roku podjęła uchwałę w sprawie wyboru Ernst & Young Audyt Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. do dokonania przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego Budimex SA i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex za okres 6 miesięcy 2019, 2020, 2021 oraz badania sprawozdania finansowego Budimex SA i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex za lata obrotowe 2019-2021.

Umowa o dokonanie przeglądu i badania sprawozdań finansowych za 2021 rok została zawarta w dniu 1 lipca 2019 roku. Wynagrodzenie za badanie rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2021 i 2020 wyniosło 374 tysiące złotych (w tym wynagrodzenie za badanie pakietu sprawozdawczego na potrzeby Grupy Ferrovial); wynagrodzenie za badanie półrocznego jednostkowego i przegląd półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego w roku 2021 wyniosło 260 tysięcy złotych, (w tym wynagrodzenie za przegląd półrocznego pakietu sprawozdawczego na potrzeby Grupy Ferrovial), natomiast za przegląd półrocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego w roku 2020 wyniosło 120 tysięcy złotych.

Ponadto, z tytułu rozliczenia dodatkowego zakresu prac w ramach badania sprawozdań finansowych Budimex SA i Grupy Budimex za rok 2020 wynagrodzenie Ernst & Young Audyt Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. wypłacone w roku 2021 wyniosło 65 tysięcy złotych, natomiast z tytułu oceny sprawozdania o wynagrodzeniach za rok 2020 wyniosło 35 tysięcy złotych.

Komitet Audytu wydał pisemną zgodę na świadczenie usług przeglądu i badania pakietów sprawozdawczych na potrzeby Grupy Ferrovial oraz oceny sprawozdania o wynagrodzeniach zarządu i rady nadzorczej.

Firma audytorska nie świadczyła w latach 2020-2021 innych usług na rzecz spółek Grupy, oprócz świadczenia usług szkoleniowych w formie szkoleń otwartych w kwocie 44 tysięcy złotych.

5.6 Informacja o prowadzonej działalności charytatywnej i sponsoringowej

Budimex SA od lat prowadzi projekty służące jego zrównoważonemu rozwojowi. W 2021 roku Spółka ogłosiła „Strategię CSR na lata 2021–2023”, która odwołuje się do Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ i dzieli się na sześć kluczowych obszarów odpowiedzialności:

- zapewnienie najwyższych standardów bezpieczeństwa i higieny pracy,
- ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko i klimat,
- troska o rozwój pracowników i satysfakcję z pracy,
- dbałość o najwyższą jakość oraz budowę kultury innowacji w spółce,
- przeciwdziałanie nadużyciom,
- dialog z lokalnymi społecznościami i wspieranie ich.

Budimex SA nieprzerwanie od roku 2011 pozostawał w składzie RESPECT Index – pierwszego w Europie Środkowo-Wschodniej indeksu giełdowego skupiającego akcje spółek odpowiedzialnych społecznie, a od września 2019 roku znalazł się w składzie indeksu WIG-ESG, który zastąpił RESPECT Index.

Mimo trwającej pandemii, w 2021 roku Budimex SA nadal rozwijał swoje autorskie programy społeczne, tj. „Strefę Rodzica. Budimex Dzieciom” oraz „Hello ICE. Budimex dzieciom”. W ramach tego ostatniego, w 2021 roku powstały pilotażowo kolejne pasy 3D. Ponadto, od 2015 roku Spółka prowadzi wewnętrzny, skierowany do pracowników program wolontariatu pracowniczego „Grant na Wolontariat”.

Celem programu „Hello ICE. Budimex dzieciom” jest poszerzenie wiedzy najmłodszych uczniów szkół podstawowych (klasy 1-3) oraz przedszkolaków z zakresu bezpieczeństwa w ruchu drogowym. Kluczowymi elementami kampanii są: interaktywna mapa, na której każdy może zaznaczyć niebezpieczne miejsce na trasie dzieci do szkoły lub przedszkola oraz zamieszczone na stronie materiały edukacyjne dla nauczycieli oraz gry i zabawy dla dzieci i rodziców. Ponadto, uczniowie wyposażeni są w plastikowe karty zawierające dane ułatwiające – w razie wypadku – kontakt z ich najbliższymi. Program Hello ICE otrzymał patronat honorowy Ministra Infrastruktury oraz Ministra Edukacji Narodowej, a także pozytywną opinię Stowarzyszenia Dobra Edukacja. Kampania ma jednocześnie szerszy wymiar edukacyjny, promując wśród młodych ludzi zasady bezpiecznego zachowania na drodze oraz udzielania pierwszej pomocy. Do końca 2021 roku: na interaktywnej mapie programu zgłoszono ponad 450 niebezpiecznych miejsc, rozdano ponad 200 odbłasków i kart ICE, a ponad 1 700 dzieci wzięło udział w 20 dniach bezpieczeństwa.

„Strefa Rodzica. Budimex Dzieciom” to program wdrożony pod koniec 2012 roku. W ramach programu w szpitalach na oddziałach dziecięcych organizowane są miejsca, w których hospitalizowane dzieci mogą spędzać czas z rodzicami, a rodzice mają możliwość przygotowania sobie posiłku, skorzystania z prysznica czy noclegu. Do tej pory Budimex SA uruchomił 39 Stref Rodzica w polskich szpitalach na oddziałach dziecięcych. W 2021 roku zostało uruchomionych 5 Stref Rodzica (w Białymstoku, Świeciu, Lublinie, Włocławku i Środzie Śląskiej).

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

W 2015 roku Spółka uruchomiła program „Grant na Wolontariat”, w ramach którego pracownicy Budimeksu mogą zgłaszać własne inicjatywy wolontariackie. Projekty wolontariatu pracowniczego można zgłaszać przez cały rok. Są one omawiane podczas kwartalnych spotkań Komitetu CSR, który decyduje o przyznaniu grantów. W 2021 roku wolontariusze z firmy zrealizowali 11 projektów na łączną kwotę 60 tysięcy złotych.

W 2021 Budimex SA rozpoczął drugą edycję programu „Dom z serca”, w ramach której Spółka połączyła siły z innymi firmami, aby wybudować, wyposażyć i przekazać dom ośmioosobowej, potrzebującej rodzinie z Brus, w województwie pomorskim. Nowy dom będzie przestrzenią do życia, w której dzieci będą miały odpowiednie warunki do nauki i rozwijania talentów. Projekt ten – gest serca – ma na celu pomoc rodzinom wielodzietnym, będącym w trudnej sytuacji materialnej, a jednocześnie zachęca inne firmy do inicjowania podobnych działań pomocowych skierowanych do tej grupy potrzebujących.

Grupa Budimex aktywnie angażuje się w działalność sponsoringową i charytatywną. Na przestrzeni 2021 roku Grupa Budimex prowadziła aktywność w ramach szeregu programów i działań sponsoringowych oraz charytatywnych. W 2021 roku kontynuowaliśmy realizację projektów o tematyce społeczno-kulturalnej i edukacyjnej poprzez wsparcie następujących inicjatyw:

- programu stypendialnego „Odkrywczy Diamentów”, którego ideą jest udzielanie wsparcia finansowego utalentowanym i efektywnie działającym grupom młodzieży, by umożliwić im start w prestiżowych międzynarodowych i ogólnopolskich konkursach z zakresu nauk ścisłych i technicznych, w szczególności technologii, inżynierii, konstrukcji, wzornictwa przemysłowego, matematyki oraz zarządzania,
- Fundacji Demos, która pomaga młodym ludziom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej. Organizacja ta tworzy zaplecze lokalowe do prowadzenia działalności wychowawczej, edukacyjnej, terapeutycznej i sportowej. Organizuje warsztaty dla liderów młodzieżowych oraz programy stypendialne,
- wsparcie edukacji w regionach walczących z ubóstwem: zakup wyposażenia szkolnego, wsparcie letniego wypoczynku, organizacja turniejów edukacyjnych w województwach: warmińsko-mazurskim, mazowieckim, podlaskim, łódzkim,
- wsparcie ochotniczych straży pożarnych w regionach: lubelskim, podlaskim, łódzkim,
- wsparcie Fundacji Kromka Chleba: finansowanie części budowy pierwszego hospicjum w Tarnowie w woj. Małopolskim,
- Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy: licytacja złotego serca.

5.7 Postępowania sądowe

Łączna wartość postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosiła 588 127 tysięcy złotych. Nadwyżka wartości postępowań z powództwa spółek Grupy nad sprawami przeciwko spółkom Grupy wynosiła 56 835 tysięcy złotych.

W oparciu o posiadane przez Budimex SA informacje, łączna wartość toczących się postępowań dotyczących zobowiązań Budimeksu SA i spółek zależnych według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosiła 265 646 tysięcy złotych. Toczące się postępowania dotyczące Budimeksu SA i spółek zależnych związane są z działalnością operacyjną spółek Grupy.

Największym pod względem wartości przedmiotu sporu jest pozew złożony w dniu 24 lipca 2017 roku przez Muzeum Śląskie w Katowicach przeciwko Budimex SA oraz Ferrovial Agroman SA tworzących konsorcjum w związku z realizacją kontraktu „Budowa nowej siedziby Muzeum Śląskiego w Katowicach” zawartego w dniu 7 czerwca 2011 roku. Powód domaga się zasądzenia solidarnie od Pozwanych albo kwoty 122 758 tysięcy złotych z odsetkami ustawowymi od dnia wniesienia pozwu z tytułu nienależytego wykonania zobowiązania wynikającego z Kontraktu albo ewentualnie zasądzenia roszczenia o obniżenie ceny o kwotę 34 675 tysięcy złotych tytułem zwrotu niesłusznie – zdaniem Powoda - zapłaconej części wynagrodzenia. Jako podstawa dochodzenia żądania głównego został wskazany art. 471 k.c., zaś żądania ewentualnego – przepisy o rękojmi za wady.

Zdaniem Zarządu Budimex SA roszczenia objęte powództwem są bezzasadne. Nieprawidłowości stanowiące zdaniem Powoda podstawę faktyczną roszczeń – o ile występują - nie są konsekwencją działań lub zaniechań konsorcjum. Ponadto należyte wykonanie obiektu przez konsorcjum zostało potwierdzone przez powoda wydanym Świadcstwem Przejęcia i Świadcstwem Wykonania dla obiektu Muzeum Śląskiego w Katowicach. Rezerwy utworzone wcześniej na naprawy gwarancyjne pokrywają w ocenie Zarządu ryzyka związane z realizacją kontraktu. Odpowiedź Budimex SA na pozew została złożona 31 października 2017 roku, a następnie uzupełniono ją w styczniu 2018 roku. Ferrovial Agroman SA złożył odpowiedź na pozew w dniu 22 października 2018 roku. Pierwsza rozprawa miała miejsce w dniu 11 marca 2019 roku, podczas której sąd zobowiązał strony do wpłaty zaliczki na poczet wynagrodzenia biegłego w sprawie. Na dzień sporządzenia sprawozdania biegły nie został jeszcze wybrany przez sąd, zaś zgodnie z wnioskiem stron, kierowanym równoległym wezwaniem sądu do podjęcia przez strony mediacji, sąd postanowieniem z dnia 22 grudnia 2021 roku zawiesił prowadzone postępowanie.

Kolejna co do wartości sprawa dotyczyła wniosku o arbitraż wniesionego przez Steinmüller Babcock Environment GmbH w dniu 20 grudnia 2019 roku do Sekretariatu Międzynarodowego Sądu Arbitrażowego przy Międzynarodowej Izbie Handlowej w Paryżu. Wniosek dotyczył rozliczenia umowy konsorcjum w związku ze wspólną z Budimex SA realizacją budowy instalacji do spalania odpadów w ramach powstającej elektrociepłowni w Wilnie na Litwie. Postępowanie arbitrażowe zakończyło się zawarciem ugody w dniu 27 października 2021 roku. W jej wyniku strony zrzekły się wszystkich roszczeń będących przedmiotem arbitrażu i wystąpiły zgodnie o umorzenie postępowania. Trybunał Arbitrażowy wydał postanowienie o umorzeniu postępowania w dniu 12 listopada 2021 roku.

Inna istotna co do wartości sprawa dotyczy pozwu złożonego w dniu 5 marca 2008 roku przez Miejskie Wodociągi i Kanalizację w Bydgoszczy Sp. z o.o. o zasądzenie solidarne od konsorcjum, w skład którego wchodziły spółki Budimex SA i Budimex Dromex SA, łącznej kwoty 25 252 tysiące złotych. Roszczenie dotyczy kosztów wykonawstwa zastępczego poniesionych przez zamawiającego w związku z odstąpieniem przez konsorcjum od umowy. Udział spółek w konsorcjum wynosił 90%, w związku z czym wartość roszczenia przypadająca obecnie na Budimex SA wynosi 22 727 tysięcy złotych. W dniu 12 lipca 2017 roku sąd I instancji wydał wyrok, w którym zasądził od Budimex SA kwotę 22 tysięcy złotych (tytułem zwrotu kosztów ekspertyz przeprowadzonych przez powoda), zaś w całym pozostałym zakresie powództwo oddalił. Apelacja od wyroku została wniesiona

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

zarówno przez powoda (co do całości orzeczenia), jak i pozwanego (co do części orzeczenia - tj. kwoty 22 tysięcy złotych). Obecnie Strony nadal czekają na wyznaczenie terminu rozprawy przed sądem II instancji.

Na dzień sporządzenia sprawozdania nie są znane wyniki końcowe pozostałych postępowań. Na wszystkie sprawy sądowe, które w ocenie Grupy mogą zakończyć się dla niej niekorzystnie, zostały utworzone rezerwy w wysokości uwzględniającej oszacowane przez Grupę ryzyko.

Łączna wartość toczących się postępowań dotyczących roszczeń Budimeksu SA i spółek zależnych według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosi 322 481 tysięcy złotych. Postępowania dotyczą głównie odzyskania przeterminowanych należności od kontrahentów oraz dodatkowych roszczeń z tytułu wykonanych prac budowlanych. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie są znane ich wyniki końcowe.

5.8 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Innowacyjne projekty prowadzone przez Budimex SA zostały opisane w punkcie 3.3 Sprawozdania na temat informacji niefinansowych Grupy Budimex za 2021 rok.

5.9 Informacja o zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających lub nadzorujących

Budimex SA oraz spółki z Grupy Budimex nie posiadały na dzień 31 grudnia 2021 roku żadnych zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających lub nadzorujących.

6 OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

6.1 Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Budimex SA oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny

Spółka w 2021 roku stosowała zasady określone w dwóch zbiorach Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW, tj.:

- do dnia 30 czerwca 2021 r. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” („DPSN 2016”) wprowadzone Uchwałą Rady Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie Nr 26/1413/2015 z dnia 13 października 2015 roku w zakresie wskazanym w wysłanym w systemie EBI raporcie nr 1/2016 z dnia 4 stycznia 2016 roku umieszczonym na stronie internetowej Spółki,
- od dnia 01 lipca 2021 r. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” („DPSN 2021”) wprowadzone Uchwałą Nr 13/1834/2021 Rady Giełdy z dnia 29 marca 2021 r., w zakresie wskazanym w raportach EBI nr 1/2021 z dnia 29 lipca 2021 roku, nr 2/2021 z dnia 23 września 2021 roku oraz nr 3/2021 z dnia 13 grudnia 2021 roku.

W zakresie stosowania DPSN 2016 Zarząd Spółki uchwałą nr 22 z dnia 11 grudnia 2015 roku przyjął do stosowania te zasady z dniem 1 stycznia 2016 roku z wyjątkiem zapewnienia akcjonariuszom przez Spółkę przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej:

- 1) dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad Walnego Zgromadzenia, przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad – Zasada IV.R.2 pkt 2) z rozdziału IV Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami,
- 2) wykonywania osobiście lub przez pełnomocnika prawa głosu w toku zgromadzenia, poza miejscem odbywania Walnego Zgromadzenia - Zasada IV.R.2 pkt 3) z rozdziału IV Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami.

Spółka podtrzymała dotychczas prezentowane stanowisko, w związku z nadal występującymi wątpliwościami co do możliwości zapewnienia bezpiecznego, pod względem prawnym, przeprowadzenia obrad Walnego Zgromadzenia przy zapewnieniu akcjonariuszom ww. możliwości, w szczególności przy uwzględnieniu ilości akcjonariuszy uczestniczących zwykle w obradach Walnego Zgromadzenia Budimex SA. Tym samym, zdaniem Spółki nadal występują w takim przypadku zagrożenia, zarówno natury technicznej, a w konsekwencji prawnej, dla prawidłowego i sprawnego przeprowadzenia obrad Walnego Zgromadzenia.

W ww. uchwale Zarząd ustalił także, iż:

- a. zgodnie z zasadą I.Z.1.15. (polityka różnorodności) z rozdziału I. Polityka informacyjna i komunikacja z inwestorami, Spółka stosuje politykę różnorodności w odniesieniu do władz Spółki i jej kluczowych menedżerów i w związku z tym opracuje w jednym dokumencie zasady tej polityki obejmujące w szczególności takie elementy jak płeć, kierunek wykształcenia, wiek, doświadczenie zawodowe tak, by było możliwe umieszczenie odpowiedniego opisu na stronie internetowej,
- b. zasada III.Z.3. z rozdziału III. Systemy i funkcje wewnętrzne (niezależność osoby kierującej funkcją audytu wewnętrznego i innych osób odpowiedzialnych za realizację jej zadań stosownie do powszechnie uznanych, międzynarodowych standardów praktyki zawodowej audytu wewnętrznego), jest stosowana przez Spółkę w ten sposób, iż zgodnie z przyjętym podziałem kompetencji pomiędzy poszczególne organy Spółki, kwestie związane z zatrudnieniem pracowników Biura Kontroli Wewnętrznej, w tym ich wynagrodzeniem, należą do kompetencji Zarządu Spółki, zaś Komitet Audytu Rady Nadzorczej monitoruje skuteczność systemów kontroli wewnętrznej oraz audytu wewnętrznego, tj. działań Biura Kontroli Wewnętrznej - jest informowany o planie prac audytu wewnętrznego, otrzymuje od Biura Kontroli Wewnętrznej sprawozdania z tych prac lub okresowe podsumowania. Pracownicy Biura Kontroli

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Wewnętrznej zobowiązani są do wykonywania kontroli m. in. na zlecenie Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu Rady Nadzorczej,

- c. biorąc pod uwagę fakt, iż Zarząd i Rada Nadzorcza stosują dotychczasowe zasady ładu korporacyjnego dotyczące konfliktu interesów, a w regulacjach wewnętrznych Spółki odnośnie do Rady Nadzorczej (Regulamin Rady Nadzorczej) nie ma odpowiednich zapisów, na podstawie zasady V.Z.6. DPS 2016 zaproponowane zostanie Radzie Nadzorczej Spółki uzupełnienie treści Regulaminu Rady o postanowienie, zgodnie z którym członek Rady Nadzorczej informuje Radę Nadzorczą o zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania oraz nie bierze udziału w rozpatrywaniu takiej sprawy, w tym nie bierze udziału w głosowaniu.

Równocześnie Zarząd zawnioskował do Rady Nadzorczej o podjęcie uchwały w przedmiocie stosowania przez Radę zasad ładu korporacyjnego we wskazanym wyżej zakresie.

Rada Nadzorcza Spółki w dniu 16 grudnia 2015 roku Uchwałą Nr 240 przyjęła do stosowania z dniem 1 stycznia 2016 roku „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” w zakresie określonym w ww. uchwale Zarządu Spółki.

W dniu 14 marca 2016 roku Rada Nadzorcza uchwałą nr 242 dokonała wyżej opisanych zmian w Regulaminie Rady Nadzorczej dodając par. 12b Regulaminu. Następnie na wniosek Zarządu, Uchwałą Nr 243 z dnia 14 marca 2016 roku Rada Nadzorcza Spółki wniosła do Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia o podjęcie uchwały w sprawie przestrzegania „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016” w zakresie określonym w ww. uchwale Zarządu oraz uchwale Rady Nadzorczej.

W 2016 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, Uchwałą Nr 275 z dnia 26 kwietnia 2016 roku, przyjęło do stosowania „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” w zakresie postulowanym przez Zarząd oraz Radę Nadzorczą. Dokument zawierający zbiór zasad był i jest dostępny na stronie internetowej Spółki pod adresem: <http://www.budimex.pl>.

Polityka różnorodności umieszczona została na stronie internetowej Spółki.

Równocześnie podkreślenia wymaga fakt, iż Spółka co roku zapewnia transmisję obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym i nie przewiduje się w tym zakresie jakichkolwiek zmian. Ponadto w 2020 roku podjęto działania mające na celu reorganizację funkcji audytu wewnętrznego.

W zakresie DPSN 2021 Zarząd Spółki uchwałą nr 21/2021 z dnia 29 lipca 2021 roku przyjął do stosowania nowe zasady w zakresie wskazanym w raporcie EBI nr 1/2021 z dnia 29 lipca 2021 roku. Równocześnie Zarząd postanowił kontynuować prace nad dalszym wdrożeniem DPSN 2021 oraz podjąć działania mające na celu uzyskanie stanowiska Rady Nadzorczej i Walnego Zgromadzenia co do zakresu stosowania zasad.

Rada Nadzorcza uchwałą nr 358 z dnia 23 września 2021 roku przyjęła do stosowania zasady DPSN 2021 w zakresie wskazanym w raporcie EBI nr 2/2021 z dnia 23 września 2021 roku. Na tym samym posiedzeniu dokonała zmian w Regulaminie Rady Nadzorczej odnośnie jawności głosowań oraz przyjęła Politykę Różnorodności Zarządu Spółki Budimex SA. Przyjęła także zasady uchwalania swojego budżetu i zakresu jego wykorzystywania.

W zakresie DPSN 2021 Spółka w ww. kolejno publikowanych raportach wskazywała zakres stosowania zasad. Niestosowanie części zasad Spółka wyjaśniała w komentarzach wskazując na:

- konieczność uprzedniego uzyskania decyzji właściwych organów Spółki,
- odsunięcie w czasie stosowania części zasad z uwagi na trwające prace nad strategią biznesową, ze wskazaniem spodziewanego momentu przyjęcia zasad do stosowania,
- zamiar czasowego lub trwałego odstąpienia od stosowania części zasad z odpowiednim wyjaśnieniem.

Zgodnie z raportem EBI nr 3/2021 z dnia 13 grudnia 2021 roku na koniec roku 2021 roku Spółka nie stosowała następujących zasad DPSN 2021:

- zasady 1.3.1, 1.3.2, 1.4 oraz 1.4.1. w związku z prowadzonymi pracami nad strategią Spółki – planowany termin zakończenia prac to pierwsza połowa 2022 roku,
- zasady 2.1. oraz 2.2. dotyczących polityki różnorodności - Spółka opublikowała na stronie internetowej Politykę Różnorodności Grupy Budimex, a następnie przyjęła przez Radę Nadzorczą Spółki Politykę Różnorodności Zarządu Budimex SA. Dalszymi działaniami jest zalecenie przez Zarząd i Radę Nadzorczą najbliższemu Walnemu Zgromadzeniu przyjęcie Polityki Różnorodności Rady Nadzorczej Budimex SA. Wszystkie wyżej wymienione dokumenty nie zawierają warunku udziału mniejszości na poziomie nie niższym niż 30 %. Przewidują natomiast wprowadzenie minimalnego poziomu reprezentacji każdej płci w procesie wyłaniania kandydatów wynoszącego 30% wszystkich kandydatów, jeżeli osoby te są reprezentowane wśród kandydatów, a ich kompetencje są co najmniej równe kompetencjom pozostałych osób kandydujących,
- zasady 3.4 – dotyczącej wynagrodzenia osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i *compliance* oraz kierującego audytem wewnętrznym – Spółka wyjaśniła, iż zgodnie z zasadą 3.4. wynagrodzenie osoby kierującej audytem wewnętrznym oraz pracowników Biura Audytu Wewnętrznego uzależnione jest od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników Spółki. Wynagrodzenie osób zarządzających ryzykiem i *compliance* z racji łączenia tych funkcji z innymi obowiązkami jest uzależnione od krótkoterminowych wyników Spółki, przy czym z chwilą powierzenia tych zadań osobom zajmującym się wyłącznie zarządzaniem ryzykiem i *compliance* zasada będzie stosowana przez Spółkę.
- zasady 3.5 - zgodnie z tą zasadą osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem i *compliance* podlegają bezpośrednio Prezesowi lub innemu członkowi zarządu – Spółka w tym zakresie wyjaśniła, iż osoba odpowiedzialna za zarządzanie ryzykiem podlega bezpośrednio Prezesowi Zarządu. Koordynatorem ds. Zgodności (Compliance Chief Officer) jest Członek Zarządu Spółki - Dyrektor Pionu Prawno – Organizacyjnego, który wraz z Zastępcą Koordynatora ds. Zgodności i Zespołem Wykonawczym Compliance (będącym w trakcie rozbudowy) czuwa nad zgodnością działalności Spółki z prawem, regulacjami wewnętrznymi

oraz zasadami etyki. Rozmiar prowadzonej przez Spółkę działalności oraz duża aktywność na rynku zamówień publicznych powoduje, iż wprowadzenie systemu na tym poziomie pozwala na szybkie reagowanie na zmieniającą się rzeczywistość prawną oraz unikanie potencjalnych naruszeń prawa w obszarach o strategicznym znaczeniu dla Spółki. Dodatkowo umożliwia to również bieżące minimalizowanie wystąpienia ryzyk prawnych / naruszeń etyki ze względu na szeroki i stały dostęp do pojawiających się problemów i zagadnień.

- zasady 3.7 – zgodnie z tą zasadą Zasady 3.4 - 3.6 mają zastosowanie również w przypadku podmiotów z grupy spółki o istotnym znaczeniu dla jej działalności, jeśli wyznaczono w nich osoby do wykonywania tych zadań – Spółka w tym zakresie wyjaśniła, iż spółką o istotnym znaczeniu dla działalności Budimex jest FBSerwis SA W spółce powołany został Koordynator ds. Zgodności, który podlega bezpośrednio Dyrektorowi Działu Prawnego – Członkowi Zarządu FBSerwis SA. Wynagrodzenie Koordynatora uzależnione jest częściowo od wyników finansowych FBSerwis SA. Równocześnie przeprowadzany jest proces tworzenia regulacji i struktury w zakresie zarządzania ryzykiem. Przewidywany termin zakończenia tego procesu to koniec czerwca 2022 roku. Spółka nie posiada regulacji i struktur w zakresie audytu wewnętrznego. Spółka planuje korzystać ze wsparcia Budimex SA w tym zakresie na podstawie umowy, którą planuje zawrzeć do końca czerwca 2022 roku,

- zasad 4.1, 4.8, 4.9.1, 4.13 oraz 4.14. dotyczących Walnego Zgromadzenia – w zakresie zasady 4.1. dotyczącej e-walnego Spółka podtrzymuje swoje stanowisko prezentowane w związku z zasadą IV.R.2 pkt 2) z rozdziału IV Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami oraz zasadą IV.R.2 pkt 3) z rozdziału IV Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami ze zbioru DPSN 2016 opisanego powyżej, w zakresie pozostałych zasad Spółka wyjaśniła, iż Zarząd zamierza zarekomendować Walnemu Zgromadzeniu stosowanie tych zasad i w związku z tym w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia zostanie umieszczony odpowiedni punkt porządku obrad.

6.2 Polityka compliance

We wrześniu 2017 roku Zarząd Spółki Budimex SA przyjął Politykę Compliance. Przyjęcie Polityki potwierdza znaczenie, jakie Spółka przywiązuje do prowadzenia działalności w zgodzie z obowiązującymi przepisami prawa, normami etycznymi oraz zasadami fair play. Przyjęta Polityka Compliance zagregowała obowiązujące w Spółce regulacje wewnętrzne, nadając im bardziej formalny wymiar i charakter. Istotnym było również zwrócenie uwagi, zarówno otoczenia zewnętrznego Spółki jak i pracowników / współpracowników na to, jak ważne jest stosowanie się w codziennej działalności biznesowej do obowiązujących przepisów prawa oraz zasad etyczno-moralnych. W Polityce Compliance zawarto katalog działań zabronionych, niemający jednak charakteru zamkniętego oraz wskazano zasadnicze obszary aktywności Spółki, w których mogą wystąpić ryzyka naruszenia prawa. Przywołane zostały także wewnętrzne akty prawne obowiązujące w Spółce i mające na celu uporządkowanie i sformalizowanie określonych procesów, celem zminimalizowania wystąpienia ryzyk wskazanych powyżej. Bieżący nadzór nad realizacją Polityki powierzony został Koordynatorowi ds. Zgodności, wspieranemu przez zastępcę oraz Komitet Zgodności, składający się z przedstawicieli najważniejszych pionów organizacyjnych Spółki. Kwestią, na którą należało również zwrócić uwagę, jest fakt wprowadzenia przez Spółkę jednolitego systemu sygnalizowania nieprawidłowości, za pośrednictwem kanałów komunikacji compliance.

6.3 Polityka różnorodności

Zagadnienia związane z różnorodnością zostały jednoznacznie uregulowane w dokumentach korporacyjnych, które odnoszą się do wszystkich spółek wchodzących w skład Grupy Budimex. Są to m.in. „Zasady Polityki Odpowiedzialności Spółki” Grupy Ferrovia, głównego akcjonariusza Budimex SA. Zobowiązują one wszystkich pracowników Grupy m.in. do poszanowania podstawowych praw człowieka, sprzyjania równości, różnorodności oraz dbania o równowagę pomiędzy pracą a życiem prywatnym. Drugim ogólnogrupowym dokumentem są „Zasady Ochrony Praw Człowieka”, dotyczące unikania dyskryminacji, promowania równych szans, a także dostrzegania wartości w różnorodności w miejscu pracy. Trzecim dokumentem jest „Kodeks Etyki”, wdrażający założenia wskazanych polityk i przeciwdziałający dyskryminacji w sferze zatrudnienia.

Budimex wdrożył „Politykę Różnorodności” odnoszącą się do równego traktowania ze względu m.in. na płeć, wiek, niepełnosprawność, stan zdrowia, narodowość, przekonania polityczne, formę, zakres oraz podstawę zatrudnienia, a także zobowiązał się do tworzenia atmosfery i kultury organizacyjnej, która zapewnia poszanowanie dla wszelkich form różnorodności. Postanowienia dokumentu obejmują również obszar rekrutacji, dostępu do szkoleń i awansów, wynagrodzeń, godzenia obowiązków zawodowych z życiem prywatnym, ochrony przed mobbingiem i nieuzasadnionym zwolnieniem. Budimex przełamuje bariery związane ze stanem zdrowia pracowników, zatrudniając osoby niepełnosprawne. W celu sprawnego zarządzania „Polityką” wprowadzony został tzw. monitoring antydyskryminacyjny oraz antymobbingowy, a także system narzędzi edukacyjnych, szkoleń i warsztatów. Corocznie rezultaty prowadzenia „Polityki” są raportowane do Zarządu.

Ogólna Polityka Różnorodności funkcjonuje w Grupie Budimex od września 2016 roku. W czerwcu 2021 roku została ona zaktualizowana. Polityka określa kierunek dla skutecznego zarządzania różnorodnością w Grupie. Pozostając jednym z największych pracodawców w Polsce Budimex kieruje się zasadami poszanowania wszystkich osób, równego ich traktowania, wykorzystywania potencjału pracowników oraz przeciwdziałania wszelkim formom dyskryminacji wierząc, że przynosi to wymierne korzyści i wpływa na rozwój oraz innowacyjność organizacji oraz kreowanie przyjaznego otoczenia społecznego.

Celami Polityki Różnorodności są:

- aktywne zarządzanie różnorodnością w ramach prowadzonej polityki zarządzania zasobami ludzkimi, tworzenie otwartego i różnorodnego środowiska pracy,
- przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji,
- zapewnienie równych szans w dostępie do edukacji i awansu,
- zapewnienie uczciwej i obiektywnej oceny pracowniczej,
- zapewnienie równych szans w dostępie do informacji o obowiązujących w Grupie standardach etycznych,
- osiągnięcie poziomu równości wynagrodzeń mierzonego wskaźnikiem Gender Pay Gap,

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

- utrzymanie poziomu reprezentacji kobiet w całkowitej liczbie pracowników Grupy Budimex na poziomie powyżej średniej dla sektora budowlanego,
- utrzymanie poziomu reprezentacji kobiet na stanowiskach w wyższej kadrze zarządzającej oraz pośród menadżerów i kierowników na poziomie co najmniej równym poziomowi reprezentacji kobiet w całkowitej liczbie pracowników Grupy Budimex,
- promocja różnorodności i edukacja we współpracy z naszymi interesariuszami.

Polityka odnosi się do wszystkich szczebli zatrudnienia w Grupie. Z uwagi na istotność wpływu na pozostałą kadrę wywieranego przez przestrzeganie zasad różnorodności na najwyższych szczeblach organizacji 21 września 2021 roku w Grupie Budimex przyjęta została Polityka Różnorodności Zarządu. Celem Polityki jest zapewnienie zasad równego traktowania i różnorodności na najwyższym szczeblu zarządczym Grupy. Polityka ta wyznacza trajektorię działań w dążeniu do spełnienia najlepszych praktyk, w tym Dobrych Praktyk Spółek Notowanych 2021 w zakresie różnorodności. Na rok 2022 zaplanowano przyjęcie Polityki Różnorodności Rady Nadzorczej.

Grupa Budimex jest też sygnatariuszem „Karty Różnorodności” – międzynarodowej inicjatywy stanowiącej dobrowolne zobowiązanie danej organizacji do równego traktowania wszystkich pracowników, zapobiegania jakiegokolwiek dyskryminacji w miejscu pracy oraz podejmowania działań na rzecz tworzenia warunków sprzyjających różnorodności. Wyraża gotowość organizacji do angażowania wszystkich grup jej interesariuszy w działania na rzecz ochrony i propagowania różnorodności.

Grupa Budimex zatrudnia pracowników różnych narodowości dając możliwość realizacji ambicji zawodowych osób obcojęzycznych. Środowisko pracy w Grupie ułatwia zatrudnianie i integrowanie pracowników.

W roku sprawozdawczym Grupa rozpoczęła raportowanie współczynnika równości wynagrodzeń, jednocześnie założono, że w procesie podwyżkowym od kolejnego roku zostanie wprowadzony dodatkowy budżet na wyrównywanie wynagrodzeń, uwzględniając specyfikę grup zawodowych.

Struktura pracowników Grupy Budimex w 2021 roku:

Wiek (lat)	Kobiety	Mężczyźni	Razem
<30	412	815	1 227
30 – 50	934	3 304	4 238
> 50	102	1 372	1 474
Razem pracowników	1 448	5 491	6 939

Struktura wieku i płci w Zarządzie Spółki

	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Zarząd łącznie, w tym:	0	5	5
wiek poniżej 30	0	0	0
wiek 30-50	0	2	2
wiek powyżej 50	0	3	3
w tym obcokrajowcy	0	0	0

Struktura wieku i płci w Radzie Nadzorczej Spółki

	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Rada Nadzorcza	1	9	10
wiek poniżej 30	0	0	0
wiek 30-50	0	2	2
wiek powyżej 50	1	7	8
w tym obcokrajowcy	0	4	4

6.4 Opis podstawowych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych Budimeksu SA i Grupy Budimex

Zarząd Budimeksu SA jest odpowiedzialny za wdrożenie i funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych Budimex SA oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Budimex.

Obowiązek sporządzenia sprawozdań finansowych jest realizowany w praktyce przez wykwalifikowanych pracowników pionu finansowego pod nadzorem członka Zarządu - dyrektora Pionu Ekonomiczno - Finansowego Budimex SA.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Sporządzenie sprawozdań rocznych poprzedza spotkanie Komitetu Audytu z niezależnymi audytorami w celu ustalenia planu i zakresu badania sprawozdań finansowych oraz omówienia potencjalnych obszarów ryzyk mogących mieć wpływ na rzetelność i prawidłowość sprawozdań finansowych. Grupa Budimex korzysta dodatkowo z programu komputerowego wspierającego identyfikację i zarządzanie ryzykami związanymi ze sporządzaniem wszelkich informacji finansowych, w tym sprawozdań finansowych.

Sporządzanie sprawozdań finansowych jest zaplanowanym procesem, uwzględniającym odpowiedni podział zadań pomiędzy pracowników pionu finansowego Budimex SA, adekwatny do ich kompetencji i kwalifikacji. Podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych są księgi rachunkowe. Księgi rachunkowe większości spółek Grupy są prowadzone przy użyciu programu finansowo-księgowego SAP R/3, który zapewnia podstawowe potrzeby informacyjne dla rachunkowości finansowej i zarządczej od 1 stycznia 2003 roku. System SAP R/3 jest zarządzany centralnie przez wykwalifikowanych pracowników Budimex SA, którzy ustalają poziomy autoryzacji w zakresie wprowadzania i modyfikacji danych transakcyjnych, układu podstawowych raportów oraz zmian w planie kont.

Sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest dokonywane na podstawie jednolitych pakietów konsolidacyjnych przygotowywanych w formie elektronicznej przez poszczególne spółki Grupy. Proces konsolidacji danych następuje w Zespole Raportowania i Konsolidacji pod nadzorem dyrektora Biura Rachunkowości.

Spółki Grupy Budimex stosują jednolite zasady rachunkowości zatwierdzone przez zarządy Budimex SA oraz spółek zależnych. Prawidłowość stosowania zasad rachunkowości przez poszczególne spółki jest monitorowana na bieżąco przez pracowników Zespołu Raportowania i Konsolidacji oraz Biura Kontrolingu Budimex SA.

Zespół Raportowania i Konsolidacji Budimex SA jest odpowiedzialny za rekomendowanie rozwiązań w zakresie modyfikacji i aktualizacji polityk księgowych oraz innych wymogów giełdowej sprawozdawczości finansowej, jak również ich wdrożenie po uprzednim zatwierdzeniu przez Zarząd.

W trakcie sporządzania sprawozdań finansowych stosowane są między innymi następujące czynności kontrolne:

- ocena istotnych, nietypowych transakcji pod kątem ich wpływu na sytuację finansową Grupy oraz sposób prezentacji w sprawozdaniu finansowym,
- weryfikacja adekwatności przyjętych założeń do wyceny wartości szacunkowych,
- analiza porównawcza i merytoryczna danych finansowych,
- weryfikacja prawidłowości arytmetycznej i spójności danych,
- analiza kompletności ujawnień.

Sporządzone roczne sprawozdania finansowe są przekazywane do wstępnej weryfikacji dyrektorowi Pionu Ekonomiczno-Finansowego, a następnie całemu Zarządowi do ostatecznej weryfikacji i autoryzacji.

Roczne sprawozdania finansowe podlegają badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta, który po zakończonym badaniu przedstawia swoje wnioski i spostrzeżenia Komitetowi Audytu, a następnie Radzie Nadzorczej. Po zapoznaniu się z treścią sprawozdań finansowych i niniejszego sprawozdania z działalności oraz ze sprawozdaniem z badania biegłego rewidenta, Rada Nadzorcza wydaje ocenę w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami i stanem faktycznym.

6.5 Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Według posiadanych przez Budimex SA informacji, struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku przedstawia się w sposób następujący:

Akcjonariusz	Rodzaj akcji	Liczba Akcji	% udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	% udział w głosach na WZA
Ferrovial Construction International SE	zwykłe	12 801 654	50,14%	12 801 654	50,14%
Nationale-Nederlanden OFE	zwykłe	2 353 000	9,22%	2 353 000	9,22%
Aviva OFE Aviva Santander	zwykłe	2 170 000	8,50%	2 170 000	8,50%
Pozostali akcjonariusze	zwykłe	8 205 444	32,14%	8 205 444	32,14%
Ogółem		25 530 098	100,00%	25 530 098	100,00%

6.6 Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne

Spółka nie emitowała papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne.

6.7 Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu.

6.8 Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Budimex SA

Nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Budimex SA, z wyjątkiem akcji imiennych, których zbycie wymaga zgody Spółki. Zgody udziela Zarząd w formie pisemnej pod rygorem nieważności.

6.9 Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawa do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje prezesa Zarządu, a na jego wniosek wiceprezesów i pozostałych członków Zarządu na okres wspólnej kadencji wynoszącej trzy lata.

Zarząd nie posiada uprawnień do podjęcia decyzji o emisji akcji. Uprawnienia Zarządu odnośnie do prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w Kodeksie spółek handlowych.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki, zawarte w Statucie w ciągu 2021 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w Statucie, Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami Kodeksu spółek handlowych. W zakresie szczegółowych uprawnień Zarządu przewidzianych statutem należy wymienić:

- wyrażanie zgody na zbycie akcji imiennych,
- ustalanie ceny emisyjnej akcji w przypadku podwyższenia kapitału zakładowego,
- wyłączanie lub ograniczanie prawa poboru akcji nowych emisji za zgodą Rady Nadzorczej,
- określanie sposobu ustalania wysokości ceny emisyjnej oraz wydawania akcji w zamian za wkłady niepieniężne za zgodą Rady Nadzorczej,
- podejmowanie decyzji w sprawie zakupu lub zbycia nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości, maszyn, urządzeń, papierów wartościowych lub innych składników majątkowych, jeżeli jednostkowa cena zakupu lub sprzedaży nie przekracza kwoty stanowiącej jedną piątą kapitału zakładowego Spółki,
- podejmowanie decyzji w sprawie wypłaty zaliczki na poczet przewidywanej na koniec roku obrotowego dywidendy za zgodą Rady Nadzorczej.

6.10 Opis zasad zmiany statutu lub umowy Budimex SA

Zmiana Statutu dokonywana jest w drodze uchwały Walnego Zgromadzenia i wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego. Kwestie te uregulowane są w par. 13 lit. r) statutu przy opisie uprawnień Walnego Zgromadzenia. Projekt uchwały w sprawie zmiany statutu, jak w przypadku wszystkich uchwał Walnego Zgromadzenia, powinien być przedstawiony Radzie Nadzorczej przez Zarząd do zaopiniowania. Zgodnie z regulacjami zawartymi w Kodeksie spółek handlowych podjęcie takiej uchwały wymaga kwalifikowanej większości tj. (i) co do zasady 3/4 głosów, (ii) w przypadku istotnej zmiany przedmiotu działalności 2/3 głosów.

6.11 Opis sposobu działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadniczych uprawnień oraz praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania

Walne Zgromadzenie Spółki działa na podstawie Statutu, Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia (obydwa dokumenty dostępne na stronie internetowej Spółki) i przepisów prawa, w tym Kodeksu spółek handlowych. Szczegółowe uprawnienia Walnego Zgromadzenia określone są w par. 13 Statutu. Akcjonariusze realizują swoje prawa w sposób określony Statutem, Regulaminem Obrad Walnego Zgromadzenia oraz obowiązującymi przepisami.

Walne Zgromadzenie obraduje jako zwyczajne lub nadzwyczajne. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwoływane jest najpóźniej w terminie sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Walne Zgromadzenie jest zwoływane przez Zarząd Spółki. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli Zarząd Spółki nie zwoła go w terminie określonym w Kodeksie spółek handlowych lub w Statucie, jak również Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli uzna to za wskazane. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie mogą zwołać również akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce. Akcjonariusze wyznaczają przewodniczącego tego Zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać od Zarządu Spółki w formie pisemnej lub elektronicznej, zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku jego obrad lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie zostanie zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do jego zwołania akcjonariuszy występujących z tym żądaniem. Sąd wyznacza przewodniczącego tego zgromadzenia, natomiast w zawiadomieniu o zwołaniu zgromadzenia należy powołać się na postanowienie sądu rejestrowego. Zgromadzenie podejmuje uchwałę rozstrzygającą, czy koszty zwołania i odbycia zgromadzenia ma ponieść Spółka. Akcjonariusze, na żądanie których zostało zwołane zgromadzenie, mogą zwrócić się do sądu rejestrowego o zwolnienie z obowiązku pokrycia kosztów nałożonych uchwałą zgromadzenia.

Na stronie internetowej Spółki znajduje się dedykowany adres e-mail, który może być wykorzystywany w przypadkach przewidzianych w Kodeksie spółek handlowych w związku z Walnym Zgromadzeniem.

Walne Zgromadzenie Spółki zwołuje się przez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących zgodnie z przepisami o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Ogłoszenie powinno być dokonane co najmniej na dwadzieścia sześć dni przed terminem Walnego Zgromadzenia.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Walne Zgromadzenie może również odbyć się w sposób przewidziany Kodeksem spółek handlowych przy spełnieniu określonych ustawą wymogów /art. 405 ksh/.

Akcjonariusz lub akcjonariusze, reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego, mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi Spółki nie później niż na dwadzieścia jeden dni przed wyznaczonym terminem zgromadzenia i powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad. Żądanie może zostać złożone w postaci elektronicznej. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na osiemnaście dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad, wprowadzone na żądanie akcjonariuszy. Ogłoszenie następuje w sposób właściwy dla zwołania Walnego Zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze Spółki, reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego, mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać Spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają być wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej. Każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez swoich pełnomocników. Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu winno być udzielone na piśmie lub w postaci elektronicznej. Udzielenie pełnomocnictwa w postaci elektronicznej nie wymaga opatrzenia kwalifikowanym podpisem elektronicznym.

Zgodnie ze Statutem oraz obowiązującymi przepisami prawa Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały w szczególności w następujących sprawach:

- rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdania z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania z działalności Grupy oraz sprawozdania finansowego skonsolidowanego Grupy Budimex,
- udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania przez nich obowiązków,
- tworzenie i znoszenie funduszy specjalnych i kapitałów rezerwowych oraz ich wykorzystywanie,
- podział zysku lub określenie sposobu pokrycia straty; Walne Zgromadzenie może przyjąć uchwałę, że dywidendę w całości lub części przeznacza się na podwyższenie kapitału zakładowego, a akcjonariuszom wydaje się w zamian za to nowe akcje,
- roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązywaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- zbywanie lub wydierżawianie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nim ograniczonego prawa rzeczowego,
- decydowanie w sprawie połączenia lub likwidacji Spółki oraz wyznaczenie likwidatorów Spółki,
- emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i warrantów subskrypcyjnych,
- umorzenie akcji,
- zmiany statutu, w tym zwłaszcza podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego oraz zmiany przedmiotu przedsiębiorstwa Spółki,
- uchwalanie Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia,
- powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej,
- ustalanie zasad i wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej,
- nabycie przez Spółkę własnych akcji w celu ich zaoferowania do nabycia pracownikom lub osobom, które były zatrudnione w spółce lub spółce z nią powiązanej przez okres co najmniej trzech lat,
- zawarcie przez Spółkę umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z członkiem Zarządu, Rady Nadzorczej, prokurentem, likwidatorem lub na rzecz którejkolwiek z tych osób,
- określenie dnia, według którego ustala się listę akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy za dany rok obrotowy (dnia dywidendy).

Sprawy wnoszone przez Zarząd pod obrady Walnego Zgromadzenia są uprzednio przedstawiane Radzie Nadzorczej do zaopiniowania.

Uchwały Walnego Zgromadzenia są podejmowane bezwzględną większością głosów niezależnie od ilości reprezentowanych na nim akcji, chyba że przepisy Kodeksu spółek handlowych stanowią inaczej.

6.12 Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę oraz ich komitetów

a) Skład osobowy Zarządu

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Zarząd Budimex SA składał się z następujących osób:

- | | |
|--------------------|----------------------------------------------------------------|
| • Artur Popko | prezes Zarządu, dyrektor generalny, |
| • Cezary Mączka | członek Zarządu, dyrektor Pionu Zarządzania Zasobami Ludzkimi, |
| • Jacek Daniewski | członek Zarządu, dyrektor Pionu Prawno - Organizacyjnego, |
| • Artur Pielech | członek Zarządu, dyrektor generalny FBSerwis SA, |
| • Marcin Węglowski | członek Zarządu, dyrektor Pionu Ekonomiczno – Finansowego. |

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

W 2021 roku w składzie Zarządu zaszły następujące zmiany:

- w dniu 21 kwietnia 2021 r. rezygnację z pełnienia funkcji w Zarządzie Budimex SA z dniem 19 maja 2021 roku złożył Dariusz Blocher,
- w dniu 22 kwietnia 2021 roku Rada Nadzorcza Budimex SA powołała Artura Popko, pełniącego dotychczas funkcję wiceprezesa Zarządu Budimex SA, na funkcję prezesa Zarządu, dyrektora generalnego, ze skutkiem od dnia 20 maja 2021 roku,
- w dniu 23 września 2021 Rada Nadzorcza Budimex SA na wniosek Prezesa Zarządu powołała Artura Pielecha na funkcję Członka Zarządu Budimex SA,
- w dniu 9 grudnia 2021 roku Rada Nadzorcza Budimex SA na wniosek Cezarego Mączki odwołała go z funkcji członka Zarządu. Zgodnie z treścią uchwały Rady Nadzorczej dzień 31 grudnia 2021 roku był ostatnim dniem pełnienia przez Cezarego Mączkę funkcji w Zarządzie Spółki.

W 2021 roku nie zaszły żadne zmiany w zakresie udzielonych przez Zarząd prokur.

b) Skład osobowy Rady Nadzorczej oraz jej komitetów

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Rada Nadzorcza Budimex SA miała następujący skład:

- | | |
|------------------------------------------|-------------------------|
| • Marek Michałowski | przewodniczący Rady |
| • Juan Ignacio Gaston Najarro | wiceprzewodniczący Rady |
| • Igor Adam Chalupec | sekretarz Rady |
| • Danuta Dąbrowska | członek Rady |
| • Dariusz Jacek Blocher | członek Rady |
| • Janusz Dedo | członek Rady |
| • Ignacio Aitor Garcia Bilbao | członek Rady |
| • Jose Carlos Garrido-Lestache Rodríguez | członek Rady |
| • Artur Kucharski | członek Rady |
| • Mario Mostoles Nieto | członek Rady |

W 2021 roku w składzie Rady Nadzorczej zaszły następujące zmiany:

- w dniu 17 maja 2021 roku rezygnację z funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej złożył p. Fernando Luis Pascual Larragoiti,
- w dniu 12 maja 2021 roku rezygnację z funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej z dniem 20 maja 2021 roku złożyła p. Agnieszka Słomka-Gołębiowska,
- w dniu 20 maja 2021 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie powołało do Rady Nadzorczej dwóch nowych członków w osobach p. Dariusza Jacka Blochera oraz p. Ignacio Aitor Garcia Bilbao,
- w dniu 14 września 2021 roku rezygnację z funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej z dniem 22 września 2021 roku złożył Javier Galindo Hernandez,
- w dniu 23 września 2021 roku Rada Nadzorcza Budimex SA na podstawie § 16 ust. 3 Statutu Spółki podjęła uchwałę o uzupełnieniu składu Rady poprzez dokooptowanie do składu Rady Mario Mostoles Nieto.

Skład osobowy Komitetu Audytu na dzień 31 grudnia 2021 roku:

- Danuta Dąbrowska – przewodnicząca,
- Janusz Dedo – członek,
- Ignacio Aitor Garcia Bilbao – członek.

W 2021 roku w składzie Komitetu Audytu zaszły następujące zmiany:

- z dniem 20 maja 2021 roku w związku ze złożoną rezygnacją z funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej, p. Agnieszka Słomka-Gołębiowska przestała pełnić funkcję członka Komitetu Audytu,
- z dniem 20 maja 2021 roku rezygnację z członkostwa w Komitecie Audytu złożył p. Javier Galindo Hernandez,
- w dniu 20 maja 2021 roku Rada Nadzorcza powołała p. Janusza Dedo oraz p. Ignacio Aitor Garcia Bilbao do pełnienia funkcji w Komitecie Audytu.

W zakresie spełniania warunków niezależności członków Komitetu Audytu w 2021 roku Spółka stosowała przepisy art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także kryteria niezależności członków Rady w rozumieniu Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW (zasada II.Z.4. Dział II Zarząd i Rada Nadzorcza Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016, a od 1 lipca 2021 roku zasadę 2.3 Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021).

Status niezależności członka Rady Nadzorczej ustalany jest przez Spółkę zgodnie z kryteriami ustalonymi w Instrukcji Operacyjnej Nr IO-01-07-02, dotyczącej uzyskiwania informacji od członków Rady i ich upubliczniania, na podstawie oświadczeń składanych przez członków Rady oraz na podstawie art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Skład osobowy Komitetu Inwestycyjnego na dzień 31 grudnia 2021 roku:

- Janusz Dedo – przewodniczący,
- Dariusz Blocher – członek,
- Ignacio Aitor Garcia Bilbao – członek.

W 2021 roku w składzie Komitetu Inwestycyjnego zaszły następujące zmiany:

- z dniem 17 maja 2021 roku w związku ze złożoną rezygnacją z funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej, p. Fernando Luis Pascual Larragoiti przestał pełnić funkcję członka Komitetu Inwestycyjnego,
- w dniu 20 maja 2021 roku Rada Nadzorcza powołała p. Dariusza Blochera do pełnienia funkcji w Komitecie Inwestycyjnym,
- z dniem 22 września 2021 roku w związku z rezygnacją z funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej, p. Javier Galindo Hernandez przestał pełnić funkcję członka Komitetu Inwestycyjnego,
- w dniu 23 września Rada Nadzorcza powołała p. Ignacio Aitor Garcia Bilbao do pełnienia funkcji w Komitecie Inwestycyjnym.

Skład osobowy Komitetu Wynagrodzeń na dzień 31 grudnia 2021 roku:

- Marek Michałowski – przewodniczący,
- Dariusz Blocher – członek,
- Igor Chalupiec – członek,
- Mario Mostoles Nieto - członek.

W 2021 roku w składzie Komitetu Wynagrodzeń zaszły następujące zmiany:

- a) w dniu 20 maja 2021 roku Rada Nadzorcza powołała p. Dariusza Blochera do pełnienia funkcji w Komitecie Wynagrodzeń,
- b) z dniem 23 września 2021 roku rezygnację z członkostwa w Komitecie Wynagrodzeń złożył p. Juan Ignacio Gaston Najarro,
- c) w dniu 23 września 2021 roku Rada Nadzorcza powołała p. Mario Mostoles Nieto do pełnienia funkcji w Komitecie Wynagrodzeń.

c) Opis działania Zarządu

Zarząd działa na podstawie Statutu, Regulaminu Zarządu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów Kodeksu spółek handlowych. Zarząd składa się z jednego lub większej liczby członków. Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę.

Prezes Zarządu jest powoływany i odwoływany przez Radę Nadzorczą. Prezes Zarządu jest jednocześnie dyrektorem generalnym Spółki. Rada Nadzorcza, na wniosek prezesa Zarządu, powołuje wiceprezesów i pozostałych członków Zarządu na okres wspólnej kadencji trwającej trzy lata.

Pracami Zarządu kieruje prezes Zarządu. Szczegółowy tryb działania Zarządu określa Regulamin Zarządu zatwierdzony przez Radę Nadzorczą.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równej liczby głosów decyduje głos prezesa Zarządu.

Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki upoważnieni są:

- prezes Zarządu – jednoosobowo,
- dwóch członków Zarządu - działających łącznie lub jeden członek Zarządu działający łącznie z prokurentem.

Oświadczenia składane Spółce oraz doręczenia pism mogą być dokonywane wobec jednego członka Zarządu lub prokurenta.

d) Opis działania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza działa na podstawie Statutu, Regulaminu Rady Nadzorczej i obowiązujących przepisów, w tym przepisów Kodeksu spółek handlowych. Organizację Rady Nadzorczej i sposób wykonywania przez nią czynności określa uchwalony przez Radę Regulamin Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, o ile na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni. W posiedzeniu Rady Nadzorczej można uczestniczyć również przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały bezwzględną większością głosów. W przypadku równej liczby głosów rozstrzyga głos przewodniczącego Rady Nadzorczej. Dopuszcza się podejmowanie przez Radę Nadzorczą uchwał w trybie pisemnym oraz przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się. Uchwały są ważne, gdy wszyscy członkowie Rady zostali powiadomieni o treści projektu uchwały oraz co najmniej połowa członków Rady wzięła udział w podejmowaniu uchwały. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Rady, oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej we wszystkich sprawach objętych porządkiem obrad, z wyjątkiem spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza uprawniona jest do przeglądania wszystkich dokumentów Spółki oraz żądania sprawozdań i wyjaśnień od Zarządu i pracowników Spółki, dokonywania rewizji majątku oraz sprawdzania ksiąg i dokumentów. Rada ma prawo żądania dla swoich potrzeb, wykonania niezbędnych ekspertyz i badań w zakresie spraw będących przedmiotem jej nadzoru i kontroli.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki, we wszystkich dziedzinach jej działalności. Do szczególnych obowiązków Rady Nadzorczej należy:

- ocena sprawozdania z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty,
- rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu udzielenia członkom Zarządu Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznego pisemnego sprawozdania z wyników oceny, o której mowa wyżej,
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej na okres nie dłuższy niż 3 miesiące do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn niemogących sprawować swych czynności,
- zatwierdzanie Regulaminu Zarządu Spółki,
- zawieranie umów z członkami Zarządu Spółki oraz ustalanie wynagrodzenia Prezesa i członków Zarządu Spółki oraz zasad ich premiowania, wykonywanie względem członków Zarządu w imieniu Spółki uprawnień wynikających ze stosunku pracy, przy czym umowy takie w imieniu Rady Nadzorczej podpisuje Przewodniczący,
- wyznaczanie biegłego rewidenta z listy prowadzonej przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w celu zbadania sprawozdania finansowego Spółki,
- wyrażanie zgody na zawarcie przez Zarząd z subemitentem umowy na objęcie akcji Spółki,
- udzielanie zgody na zajmowanie się interesami konkurencyjnymi lub na uczestniczenie w spółce konkurencyjnej przez członka Zarządu,
- wyrażanie zgody na wyłączenie lub ograniczenie przez Zarząd prawa poboru akcji nowych emisji,
- wyrażanie zgody w sprawie proponowanego przez Zarząd sposobu ustalenia wysokości, ceny emisji oraz wydawanie akcji w zamian za wkłady niepieniężne,
- wyrażanie zgody na nabycie lub zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości, maszyn, urządzeń, papierów wartościowych lub innych składników majątkowych, jeżeli jednostkowa cena nabycia lub zbycia przekracza jedną piątą kapitału zakładowego Spółki, w transakcjach objętych powyższym obowiązkiem wyrażenia zgody, nieprzekraczających tej wartości decyzje podejmuje samodzielnie Zarząd.

Zgodnie z par. 12 ust. 3 Regulaminu Rada Nadzorcza może tworzyć komitety lub zespoły spośród Rady Nadzorczej lub delegować członka Rady. Jak wyżej wskazano - w ramach Rady Nadzorczej działają trzy komitety: Komitet Audytu, Komitet Inwestycyjny i Komitet Wynagrodzeń.

e) Zadania Komitetu Audytu

Do zadań Komitetu Audytu należy:

1. monitorowanie procesu sporządzania sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego za ubiegły rok finansowy; szczegółowe zapoznawanie się z rezultatami badań biegłego rewidenta na poszczególnych etapach; monitorowanie procesu sporządzania sprawozdania z działalności, w tym oświadczenia na temat informacji niefinansowych;
2. monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej;
3. monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej;
4. kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie;
5. informowanie Rady Nadzorczej o wynikach badania oraz wyjaśnianie, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce, a także jaka była rola Komitetu Audytu w procesie badania;
6. dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w Spółce;
7. opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania;
8. opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem;
9. określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez Spółkę;
10. przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji, o której mowa w art. 16 ust. 2 rozporządzenia nr 537/2014 (rekomendacja dotycząca powołania biegłych rewidentów lub firm audytorskich), zgodnie z politykami, o których mowa w pkt 7 i 8 powyżej;
11. przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce;
12. przedstawianie Radzie Nadzorczej wniosków i rekomendacji dotyczących procesu badania i oceny sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za ubiegły rok finansowy;
13. przedstawianie Radzie Nadzorczej wniosków i rekomendacji w sprawie udzielenia absolutorium członkowi Zarządu Spółki, odpowiedzialnemu za funkcjonowanie Pionu Ekonomiczno – Finansowego, z wykonania przez niego obowiązków;
14. realizowanie innych przedsięwzięć ustalanych przez Radę Nadzorczą w zależności od potrzeb wynikających z aktualnej sytuacji Spółki;
15. składanie Radzie Nadzorczej sprawozdania ze swojej działalności raz na pół roku, w terminie zatwierdzania sprawozdań rocznych oraz po publikacji sprawozdań półrocznych.

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex i Spółki Budimex SA za 2021 rok

(wszystkie kwoty ujęte w tabelach wyrażone są w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

Ustawowe kryterium niezależności w trakcie 2021 roku spełniali następujący członkowie Komitetu Audytu: Danuta Dąbrowska, Agnieszka Słomka-Gołębiowska oraz Janusz Dedo.

W 2021 roku członkami Komitetu Audytu, posiadającymi największe doświadczenie, wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości i zarządzania były:

- Danuta Dąbrowska, członek Stowarzyszenia Licencjonowanych Biegłych Rewidentów Księgowych (ACCA), członek rad nadzorczych spółek notowanych na GPW oraz
- Agnieszka Słomka-Gołębiowska - profesor przy katedrze Międzynarodowych Studiów Porównawczych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, członek rad nadzorczych spółek notowanych na GPW.

Członkiem Komitetu Audytu posiadającym największe doświadczenie, wiedzę i umiejętności w zakresie szeroko rozumianej branży budowlanej był Javier Galindo Hernandez - były wieloletni dyrektor ds. ekonomiczno-finansowych w Ferrovial Construcción SA oraz Ignacio Aitor Garcia Bilbao – dyrektor finansowy w Ferrovial Construcción SA, głównej spółce segmentu budowlanego Grupy Ferrovial.

Komitet Audytu odbył w 2021 roku 5 posiedzeń.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej

Zgodnie ze Statutem Budimex SA, wyboru firmy audytorskiej dokonuje Rada Nadzorcza, działając na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu. Zakazane jest wprowadzanie jakichkolwiek klauzul umownych, które nakazywałyby Radzie Nadzorczej wybór firmy audytorskiej spośród określonej kategorii lub wykazu firm audytorskich. Klauzule takie są nieważne z mocy prawa.

Jednocześnie Rada Nadzorcza podczas dokonywania wyboru firmy audytorskiej, a Komitet Audytu na etapie przygotowywania rekomendacji, kierują się m.in. następującymi wytycznymi dotyczącymi firmy audytorskiej:

- a) cena zaproponowana przez firmę audytorską,
- b) możliwość zapewnienia świadczenia pełnego zakresu usług określonych przez Budimex SA,
- c) dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań jednostek o podobnym do Grupy Budimex profilu działalności oraz doświadczenie w badaniu sprawozdań jednostek zainteresowania publicznego,
- d) kwalifikacje zawodowe i doświadczenie osób bezpośrednio zaangażowanych w prowadzone w Grupie Budimex badanie,
- e) możliwość współpracy z audytorami Grupy Ferrovial oraz dotrzymania terminów raportowania na potrzeby Grupy Ferrovial.

Rekomendacja Komitetu Audytu dla Rady Nadzorczej dotycząca przedłużenia umowy z firmą audytorską na przeprowadzenie badania została wydana w 2019 roku i spełniała obowiązujące warunki. Pierwsza rekomendacja dotycząca wyboru firmy audytorskiej została wydana w 2017 roku i była sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Budimex SA procedury wyboru firmy audytorskiej, przeprowadzonej w drugiej połowie 2016 i na początku 2017 roku. Przeprowadzona procedura wyboru firmy audytorskiej była zgodna z obowiązującą w spółce „Polityką i procedurą Budimex SA w zakresie wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych”.

Główne założenia polityki Budimex SA w zakresie świadczenia dozwolonych usług niebędących badaniem przez firmy audytorskie i podmioty z nimi powiązane

Firma audytorska, jednostki z nią powiązane oraz należące do tej samej sieci mogą świadczyć na rzecz Budimex SA, na rzecz jednostek od niego zależnych oraz jednostki dominującej wobec Budimex SA dozwolone usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, zdefiniowane w art. 136 ust. 2 Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym z dnia 11 maja 2017 roku. Komitet Audytu jest zobowiązany jednak wyrazić zgodę na zawarcie umowy na takie usługi, po uprzedniej analizie zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, o której mowa w art. 69–73 Ustawy. Zgoda ta musi zostać zaprotokołowana podczas obrad Komitetu lub udzielona w formie obiegujowej i potwierdzona w protokole z kolejnego posiedzenia Komitetu. Jeżeli waga zagrożeń niezależności firmy audytorskiej jest taka, że niezależność zostaje naruszona, Komitet Audytu nie wyraża zgody na podpisanie umowy na usługę dodatkową. Świadczenie usług, o których mowa powyżej, możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową Budimex SA. Wszystkie pozostałe usługi niebędące czynnościami rewizji finansowej są zabronione.

f) Zadania Komitetu Inwestycyjnego

Do zadań Komitetu Inwestycyjnego należy opiniowanie lub odpowiednio aprobowanie spraw istotnych dla Spółki ze względu na ich wartość w zakresie: inwestycji i dezinwestycji w aktywa niefinansowe, powoływania i rozwiązywania spółek, inwestycji, dezinwestycji i emisji, których przedmiotem są aktywa finansowe, łączenia, podziału i przekształcenia podmiotów w Grupie Budimex, operacji finansowych, powołania organizacji celowych do wykonywania robót lub świadczenia usług na warunkach odbiegających od wzoru umowy konsorcjum obowiązującego w Grupie Budimex, umów przedwstępnych i ofert niewiążących, projektów deweloperskich i istotnych umów z podmiotami powiązanymi.

Komitet Inwestycyjny działa w oparciu o procedurę zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą. Rada Nadzorcza jest informowana na kolejnych posiedzeniach o sprawach opiniowanych przez Komitet Inwestycyjny w okresie pomiędzy posiedzeniami Rady.

g) Zadania Komitetu Wynagrodzeń

Do zadań Komitetu Wynagrodzeń należy:

- przedstawianie propozycji, do zatwierdzenia przez Radę Nadzorczą, dotyczących zasad wynagradzania członków Zarządu w szczególności: wynagrodzenia stałego, systemu wynagradzania za wyniki, systemu emerytalnego i odpraw oraz długoterminowych programów motywacyjnych wraz z zaleceniami w zakresie celów i kryteriów oceny, pod kątem prawidłowego dostosowania wynagrodzeń członków Zarządu do długofalowych interesów akcjonariuszy i celów określonych przez Radę Nadzorczą dla Spółki; przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji dotyczących wynagrodzenia poszczególnych członków Zarządu, z zapewnieniem ich zgodności z zasadami wynagradzania przyjętymi przez Spółkę oraz oceną wyników pracy danych członków Zarządu; przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji dotyczących odpowiednich form umowy z członkami Zarządu; przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji wskaźników premiovych, ich wag dla członków Zarządu w oparciu o budżet danego roku; służenie Radzie Nadzorczej pomocą w nadzorowaniu procesu, zgodnie z którym Spółka przestrzega obowiązujących przepisów dotyczących obowiązków informacyjnych w zakresie wynagrodzeń (w szczególności stosowanych zasad wynagradzania i wynagrodzeń przyznanych członkom Zarządu); monitorowanie poziomu i struktury wynagrodzeń Zarządu na podstawie niezależnych raportów płacowych, wskaźników rynkowych i przedstawianie odpowiednich analiz i wniosków; opiniowanie powoływania i odwoływania członków Rad Nadzorczych w spółkach zależnych Budimex SA, z wyjątkiem spółek specjalnego przeznaczenia;
- akceptowanie, na wniosek Zarządu, wskaźnika premiovego dla pracowników centrali Budimex SA do rozliczenia premii za miniony rok oraz wskaźnika procentowego podwyżek na dany rok;
- sporządzanie sprawozdania rocznego z działalności Komitetu.

6.13 Polityka wynagrodzeń dotycząca członków Rady Nadzorczej, Zarządu oraz kluczowych menedżerów Budimex SA

W dniu 18 czerwca 2020 roku Walne Zgromadzenie akcjonariuszy przyjęło politykę wynagrodzeń Organów Budimex SA. W 2021 roku Spółka opublikowała pierwsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w 2020 roku.

Celem polityki jest wyznaczenie ogólnych wytycznych i ram dla wynagradzania członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej Spółki. Realizacja celu i założeń Polityki zorientowana jest na promowanie realizacji zadań powierzonych członkom Zarządu, osiąganie wyników biznesowych na założonym poziomie lub przekraczających oczekiwania, a także na promowanie wzrostu efektywności operacyjnej, biznesowej oraz organizacyjnej Spółki.

Cele i założenia polityki są podstawą zasad wynagradzania członków Zarządu Budimex SA oraz członków Rady Nadzorczej.

Polityka reguluje m.in:

- składniki wynagrodzeń członków Zarządu,
- składniki wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej,
- wskazuje wzajemne proporcje pomiędzy składnikami,
- określa szczegółowe ramy przyznawania zmiennych składników wynagrodzenia,
- określa sposób powiązania kryteriów premiovych celami.

Członkowie Rady Nadzorczej

Organem uprawnionym do ustalania zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej Budimex SA jest Walne Zgromadzenie. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 28 kwietnia 2015 roku podjęło uchwałę, na mocy której członkom Rady Nadzorczej Budimex SA za udział w pracach przysługuje miesięczne wynagrodzenie w następujących wysokościach:

- przewodniczący Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,7,
- przewodniczący Komitetu Audytu Rady Nadzorczej - dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,5,
- przewodniczący Komitetu Inwestycyjnego Rady Nadzorczej - dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,3,
- przewodniczący Komitetu Wynagrodzeń Rady Nadzorczej - dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,3,
- wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej - dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,1,
- sekretarz Rady Nadzorczej - dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,2,
- członek Rady Nadzorczej - dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,1.

Członkowie Zarządu

Organem uprawnionym do ustalania zasad wynagrodzenia członków Zarządu Budimex SA jest Rada Nadzorcza. Zasady te określają wszelkie formy wynagrodzenia, w szczególności wynagrodzenie stałe, system wynagradzania za wyniki, system emerytalny i odprawy oraz długoterminowe programy motywacyjne.

Dodatkowo, Rada Nadzorcza wykonuje wszelkie czynności z zakresu prawa pracy pomiędzy Budimex SA a członkami Zarządu. Umowy dotyczące stosunku pracy w imieniu Rady podpisuje Przewodniczący.

Członkowie Zarządu Budimex SA („Spółka”), w związku z wykonywaną pracą i pełnioną funkcją w Zarządzie, są zatrudnieni w Budimex SA lub spółkach zależnych, w których pobierają wynagrodzenie w oparciu o umowy o pracę na czas określony trwania kadencji z okresem wypowiedzenia wynikającym z obowiązujących przepisów Kodeksu Pracy. Dodatkowo, umowy przewidują odprawy w wysokości od 6 do 12 miesięcznych wynagrodzeń, w zależności od stanowiska, w przypadku odwołania z funkcji w Zarządzie lub niepowołania na następną kadencję z przyczyn leżących po stronie Spółki. W przypadku złożenia rezygnacji z inicjatywy pracownika lub z powodu zawinionego działania na szkodę Spółki, dodatkowe odprawy nie są wypłacane i obowiązują jedynie okres wypowiedzenia wynikający z obowiązujących przepisów Kodeksu Pracy.

Dodatkowo, członkowie Zarządu Budimex SA zawarli ze Spółką lub spółką, w której pobiera wynagrodzenie, odrębną umowę o zakazie konkurencji po ustaniu stosunku pracy, która obowiązuje przez 12 miesięcy od dnia rozwiązania umowy o pracę. W okresie obowiązywania zakazu konkurencji, Spółka będzie wypłacać pracownikowi od 25% do 100% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego, w zależności od trybu rozwiązania umowy oraz strony inicjującej zakończenie umowy. Za złamanie zakazu konkurencji przez członka Zarządu przewidziano kary umowne.

Informacje o wynagrodzeniach osób zarządzających zostały przedstawione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Budimex w nocy 40.1 oraz sprawozdaniu finansowym Budimex SA w nocy 40.

Wynagrodzenie członków Zarządu składa się z:

- wynagrodzenia stałego – miesięcznej stawki zasadniczej,
- wynagrodzenia za wyniki (premii rocznej), na które składają się następujące elementy: premia zadaniowa ustalana na podstawie rocznej oceny realizacji zadań oraz premia za realizację wskaźników dotyczących działalności biznesowej Grupy Budimex,
- wynagrodzenia w formie akcji w ramach programu motywacyjnego „Plan przyznania akcji związanych z celami Ferroviału”, polegającego na warunkowym przyznaniu praw do nabycia akcji Ferroviał SA. Członkowie Zarządu pozostający w zatrudnieniu przez 36 miesięcy uzyskują możliwość objęcia akcji spółki Ferroviał. Zarówno przyznanie, jak i liczba w/w akcji uzależniona jest od osiągnięcia zakładanych parametrów ekonomicznych przez Grupę Ferroviał w ciągu kolejnych trzech lat oraz pozostawanie poszczególnych osób w zatrudnieniu w Spółce w dacie przyznania akcji.

W ramach programu PPK, w Spółce funkcjonuje program dobrowolnych wpłat dodatkowych Pracodawcy. Wysokość wpłat jest naliczana procentowo od wynagrodzenia pracownika. Członkowie Zarządu, objęci są programem na takich samych zasadach jak wszyscy pracownicy Budimex.

Kluczowi menedżerowie

Organem uprawnionym do ustalania zasad wynagradzania kluczowych menedżerów jest Zarząd Budimex SA. Zasady wynagradzania zostały określone w indywidualnych umowach o pracę.

Wynagrodzenie kluczowych menedżerów składa się z:

- wynagrodzenia stałego – miesięcznej stawki zasadniczej,
- wynagrodzenia za wyniki (premii rocznej), na które składają się następujące elementy: premia zadaniowa ustalana na podstawie rocznej oceny realizacji zadań oraz premia za realizację wskaźników dotyczących działalności biznesowej – zarządzanych obszarów,
- wynagrodzenia w formie akcji w ramach programu motywacyjnego „Plan przyznania akcji związanych z celami Ferroviału”, polegającego na warunkowym przyznaniu praw do nabycia akcji Ferroviał SA. Członkowie Zarządu pozostający w zatrudnieniu przez 36 miesięcy uzyskują możliwość objęcia akcji spółki Ferroviał. Zarówno przyznanie, jak i liczba w/w akcji uzależniona jest od osiągnięcia zakładanych parametrów ekonomicznych przez Grupę Ferroviał w ciągu kolejnych trzech lat oraz pozostawanie poszczególnych osób w zatrudnieniu w Grupie Ferroviał w dacie przyznania akcji,
- dodatkowo, dla kluczowych pracowników, osiągających ponadprzeciętne wyniki biznesowe, Spółka wprowadziła umowy retencyjne.

Pozafinansowe składniki wynagrodzenia

Pozafinansowe składniki wynagrodzenia przysługujące poszczególnym członkom Zarządu i kluczowym menedżerom są takie same i obejmują świadczenia w naturze takie jak bezpłatna opieka medyczna, pokrycie składek ubezpieczeniowych z tytułu na życie i dożycie, samochód służbowy.

Istotne zmiany w polityce wynagrodzeń

W ciągu ostatniego roku obrotowego nie nastąpiły istotne zmiany w polityce wynagrodzeń.

Ocena polityki wynagrodzeń

Obowiązująca polityka wynagrodzeń jest skutecznym narzędziem zarządczym wspierającym strategiczne cele rozwoju Spółki oraz umożliwiającym elastyczną reakcję na zmiany w otoczeniu biznesowym spowodowane niedoborem firm podwykonawczych i koniecznością rozbudowy własnych sił wykonawczych.

7 SPRAWOZDANIE NA TEMAT INFORMACJI NIEFINANSOWYCH

Budimex SA oraz Grupa Budimex zdecydowały się sporządzać sprawozdania na temat informacji niefinansowych jako odrębne dokumenty. Skonsolidowane sprawozdanie Grupy Budimex na temat informacji niefinansowych oraz jednostkowe sprawozdanie Budimex SA na temat informacji niefinansowych zostaną opublikowane na stronie internetowej www.budimex.pl.

8 OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Budimex oraz sprawozdanie finansowe Budimex SA za okres 12 miesięcy kończący się 31 grudnia 2021 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Budimex i Budimex SA. Sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Budimex i Budimex SA, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Budimex SA informujemy, że firma audytorska przeprowadzająca badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz sprawozdania finansowego Budimex SA za okres 12 miesięcy kończący się 31 grudnia 2021 roku – Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k. została wybrana zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że:

- firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego Budimex SA zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- Budimex SA posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Budimex SA przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, 21 marca 2022 roku

Artur Popko prezes Zarządu	
Jacek Daniewski członek Zarządu	
Marcin Węglowski członek Zarządu	
Artur Pielech członek Zarządu	